

Des formulaires de pré-inscription sont disponibles sur les sites internet des institutions partenaires: www.hug-ge.ch/formation (rubr. FCCM\CIMES), www.sciences-po/spf, <http://www.uclouvain.be/307442.html>

Un dossier d'inscription sera transmis aux candidats qui auront été retenus par la Commission pédagogique du programme.

Frais de participation

Le coût de la formation, hors frais de déplacement et de séjours, est défini spécifiquement par chaque pays organisateur (Cf. documentation sur sites) ; leur paiement est obligatoire.

Les conditions de prise en charge de la formation sont celles en vigueur dans chacune des institutions de provenance des participants au programme de formation. Pour plus d'informations, se reporter aux sites internet du pays organisateur.

Intervenants

Formation organisée sous la responsabilité de :

- pour la France : [Edouard Couty](#), [André Lestienne](#), [Claude Lavigne](#), [Gilles Duhamel](#), [Laurence Bernard](#)
- pour la Belgique : [Elisabeth Darras](#), [Magali Pirson](#), [Guy Durant](#), [Pol Leclercq](#)
- pour la Suisse : [Bernard Gruson](#), [Pierre Conne](#), [Brigitte Rorive-Feytmans](#), [Mario Vieli](#), [Gérard Zufferey](#)

Les enseignements sont dispensés par des experts universitaires en provenance de chaque pays.

Commission pédagogique :

Edouard Couty, conseiller-maître à la Cour des comptes, ancien directeur de la DHOS, André Lestienne, directeur d'hôpital, directeur du CNEH, E. Darras, doyen Faculté de santé publique (UCL), G. Durant, Directeur d'hôpital, Professeur (UCL), P. Leclercq, Professeur ESP (ULB), M. Pirson, Professeur ESP (ULB), P. Conne, médecin adjoint responsable (HUG), G. Zufferey, directeur centre de formation (HUG).

Contacts

France : isabelle.gourio@sciences-po.fr | marylene.lequette@sciences-po.fr

Belgique : desulb@ulb.ac.be | elisabeth.darras@uclouvain.be | formation-hosp@uclouvain.be

Suisse : fccm.formation@hcuge.ch | gerard.zufferey@hcuge.ch

 SciencesPo. Formation continue

 ULB
UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES
DEPARTEMENT
D'ECONOMIE DE LA SANTE



Certificat International en Management des Etablissements de Soins

Formation post-graduée gérée par

- Sciences Po – Direction de la formation continue, Institut d'Etudes Politiques de Paris ;
- le Département d'Economie de la Santé de l'Université Libre de Bruxelles (Ecole de Santé Publique) et la Faculté de santé publique de l'Université catholique de Louvain ;
- les Hôpitaux Universitaires de Genève.

Objectifs de la formation

Cet enseignement, destiné à des professionnels du domaine de la santé, permet d'améliorer les connaissances en management nécessaires à la prise en charge de structures médico-hospitalières et de favoriser les échanges d'expériences grâce à des exemples provenant de trois pays : Belgique, France, Suisse.

Pour atteindre ces objectifs, trois modules, portant sur des thématiques transversales, sont proposés. Ces modules ont été conçus et réalisés en commun afin de travailler en intégrant les spécificités du système de santé de chaque pays.

Partenaires du programme :



Programme des enseignements

Module 1 : Structures organisationnelles, management stratégique et gestion des ressources humaines

La structuration des organisations de soins
La démarche stratégique et ses outils
Les tableaux de bord
La décentralisation par la contractualisation
La gestion des ressources humaines

Module 2 : Analyse médico-économique

Introduction à l'économie de la santé
L'économie de la santé appliquée à la gestion hospitalière
Classifications et nomenclatures (maladies, actes médicaux, médicaments)
Coûts par pathologie :

- principes et méthodologies
- comparaisons Belgique-France-Suisse

Financement des hôpitaux : de l'observation à l'action

- comparaisons Belgique-France-Suisse

Exemples d'études de coûts

Module 3 : Qualité, gestion des risques, audit

Le management par la qualité

- Les différentes approches dans les institutions de soins
- Les modèles d'accréditation et l'EFQM : intérêt et limites

Gestion des risques dans les institutions de soins

- Etablissement d'une cartographie des risques en institution de soins
- Abords réglementaires de la gestion des risques
- La place des bases de données et des indicateurs

Audit

- Généralités et méthodologie d'analyse d'un référentiel
- Préparation d'un audit à partir du référentiel et de l'analyse du dossier de la structure à auditer

Organisation générale du certificat

Les études en vue du certificat sont planifiées sur une période de 12 mois.

L'enseignement est organisé en trois modules de 2.5 jours et un module d'un jour planifiés comme suit :

- Bruxelles: 09-10-11 décembre 2010;
- Genève: 17-18-19 mars 2011;
- Paris: 16-17-18 juin 2011 ;
- Luxembourg: 25 septembre 2011.

L'obtention du Certificat est subordonnée :

- à la participation active et validée aux enseignements de chacun des trois modules prévus au programme ;
- à un travail individuel d'évaluation au terme de chaque module traitant notamment du transfert des acquis en formation dans sa pratique professionnelle ;
- à un travail personnel faisant l'objet d'une présentation orale ou écrite.

Modalités d'inscription

Sont admis à s'inscrire à ce certificat universitaire, les titulaires :

- du cycle certifiant « Stratégie et management hospitalier », Sciences Po et CNEH ; de l'exécutive master de Sciences Po « Gestion et politiques de santé » ;
- du Certificat Interuniversitaire en Management Médical (CIMM) de l'Université Libre de Bruxelles (ULB) et de l'Université catholique de Louvain (UCL) ;
- du Certificat universitaire en Gestion hospitalière - UCL
- de l'Executive Mastère en Management des Institutions de Soins et de Santé - ULB ;
- du Diplôme en Management des Institutions de Santé des Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG) et HEC- Université de Genève ;

ainsi que les personnes ayant acquis une formation similaire ou dont l'expérience professionnelle est considérée comme identique par la Commission pédagogique.

Le nombre maximum de participants a été fixé à 30, répartis entre les trois pays concernés.

Les personnes intéressées doivent remplir un dossier de candidature comportant :

- une lettre de motivation précisant le projet professionnel ;
- le résumé de la carrière hospitalière ;
- le cursus personnel de formation au management.

Ce dossier doit être adressé avant le **24 septembre 2010** par e-mail aux adresses mentionnées sous « [Contacts](#) ».