



CURRICULUM VITAE

Françoise de VIRON

Née le 15 juin 1955, Belge,
épouse de Dominique de Ville de Goyet,
trois enfants (nés en 1980, 1982 et 1984)

Rue Saint-Martin - 1457 Nil Saint Vincent
Tel : + 32 (0)10 65 81 41 – mobile : + 32 (0)475 65 01 06

Position actuelle

Chargé de cours à la Faculté de Psychologie et des Sciences de l'Education
– Ecole d'Education et de Formation
Université Catholique de Louvain (UCL) (80%)
Chargé de Mission Formation – Travail au sein de l'Administration de
l'Enseignement et de la Formation (UCL) (20%)
Membre de IACCHOS, GIRSEF et RIFA Groupe de 'Recherche
Interdisciplinaire en Formation d'Adultes' (UCL)

Place des Doyens, 1
1348 Louvain-la-Neuve
Tel : + 32 (0)10 47 83 75 – francoise.deviron@uclouvain.be

PARCOURS DE FORMATION

- Licence en Sciences Physiques (1977) UCL, Louvain-la-Neuve *La Plus Grande Distinction*
- Doctorat en Sciences (Physique) (1981) UCL, Louvain-la-Neuve *La Plus Grande Distinction*
- Agrégation de l'enseignement secondaire supérieur (1983) UCL, Louvain-la-Neuve *Grande Distinction*
- Diplôme d'Etudes Complémentaires en Sociologie (2000) UCL, Louvain-la-Neuve *Grande Distinction*

Autres formations :

- Formation complémentaire en Intelligence Artificielle (1989) KUL, Leuven
- Formation complémentaire en Ergonomie (1995) Université de Paris I
- Post-graduate in Management (1997) SBPA, Bruxelles

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS A L'UCL

- Knowledge Management en Masters en Sciences de Gestion et Ingénieur de Gestion - Louvain School of Management UCL (2008 -)
- Elaboration, gestion et évaluation de projet de formation en Master en Sciences de l'Education – Faculté de Psychologie et Sciences de l'Education UCL (2008-)
- Fondements de la recherche en formation des adultes – Master in Education Science - Faculty of Psychology & Education Sciences (2008 -)
- Certificat en «Innovation Management », co-responsable académique et enseignante (2002 -)

ACTIVITES DE RECHERCHE ET SERVICE

- Représentant de l'UCL (2003 -) et Administrateur de l' AISBL EUCEN (European Universities Continuing Education Network) (2004 -), la plus large association européenne multidisciplinaire dans le domaine de l' 'Université tout au long de la vie' (University LifeLongLearning) :
 - Implication dans la définition de la politique et stratégie de l'association et dans l'élaboration des positions de l'association et des réponses aux sollicitations des différentes instances de la Commission européenne
 - Conception de projets de recherche pour l'association (Grundvig, Erasmus, Leonardo Da Vinci)
 - Membre de comités scientifiques pour les conférences bi-annuelles organisées par l'association
 - Partenaire de recherche dans les projets menés par EUCEN : Beflex, projet Socrates de 'Benchmarking in the Bologna Reforms and University Life Long Learning' (2005-2007) ; BeflexPlus , projet Erasmus sur 'Progress on Flexibility in the Bologna Reform. Lifelong Learning Benchmarking in the Bologna reforms' (2007-2009) ; Observal, Projet LEONARDO dédié à la création d'un Observatoire Européen sur la Validation des apprentissages non formels et informels dans les pays européens (2007 - 2010) ; Allume, Projet ERASMUS dédié à l'élaboration d'un modèle stratégique de développement et d'implantation d'universités de l'Education tout au long de la vie (2009-2011)
- Co-directeur de la recherche FRFC (FNRS –2006-2010) avec Etienne Bourgeois et Frédéric Nils sur 'Effets du sentiment d'autodétermination, du sentiment d'efficacité personnelle et de l'instrumentalité perçue sur l'engagement et la performance chez les adultes en reprise d'études universitaires'
- Président de la Commission 'Education Tout au Long de la Vie' du Conseil Inter Universitaire Francophone (2004 -) :
 - En particulier en 2007, conception et introduction du projet de plateforme interuniversitaire pour la Valorisation des Acquis de l'Expérience (VAE), auprès du Fonds Social Européen et auprès des Ministres de l'Education et la Formation de la Communauté française, Régions Wallonne et Bruxelloise (projet FSE 2008-2013 de 5,6 MioEUR)
 - Depuis 2008, pilotage de la plateforme VAE-Universités
- Chercheur senior au sein du CRECIS (Centre for Research in Entrepreneurial Change and Innovative Strategies) (2008 -)
- Membre académique du groupe de 'Recherche Interdisciplinaire en Formation d'Adulte' (RIFA-UCL) depuis son émergence (2009 -)
- Membre de IACCHOS (Institut d'Analyse du Changement dans l'Histoire et les Sociétés Contemporaines) (2010 -) et du GIRSEF (Groupe Interdisciplinaire de Recherche sur la Socialisation, l'Education et la Formation) (2010 -)

DOMAINES D'INTERET ET DE RECHERCHE

- Education des Adultes, Formation Continue, Ingénierie de formation (Conception de plans de formation, dispositifs/systèmes de formation, politiques), Education et Université tout au long de la vie
- Gestion des Connaissances, Apprentissage organisationnel, Gestion du capital intellectuel
- Gestion de projets R&D, Gestion de l'Innovation

CONNAISSANCE DES LANGUES

Français	Langue maternelle
Anglais	Excellente connaissance : lue, parlée, bonne connaissance écrite
Néerlandais	Connaissance de base : lue, parlée

PARCOURS PROFESSIONNEL

1977 à 1983

Université Catholique de Louvain

Assistante et Chercheur à l'Institut de Physique Théorique

- Recherche en Physique des Hautes Energies (Phénoménologie des Interactions Fortes) : thèse de doctorat. Promoteur : Professeur Jacques Weyers.
- Encadrement des étudiants (1^{er} et 2^{ème} cycles) pour les cours de Mécanique Quantique, Mécanique Quantique Avancée, Physique Théorique et Mathématique, Méthodes Mathématiques, Physique Générale.

1983 à 1985

Université Catholique de Louvain

Assistante chargée de recherche en Enseignement Assisté par Ordinateur (Réseau OSE) et Physique des Hautes Energies

- Recherche en Enseignement Assisté par Ordinateur.
- Recherche en Physique des Hautes Energies et encadrement d'étudiants (2^{ème} cycle).
- Conception de didacticiels et logiciels en Physique et Mathématique soit pour la formation des étudiants universitaires, soit pour la diffusion dans l'enseignement non universitaire.
- Cours de formation à l'Enseignement Assisté par Ordinateur aux enseignants du secondaire.
- Cours de recyclage en Physique dans le cadre de la formation continue des enseignants de Sciences du secondaire.

1985 à 1997

Tractebel

Chef de projets en Intelligence Artificielle (I.A.), responsable R&D Informatique, puis responsable du groupe Knowledge Methods dans la division Energie

Principales activités :

- *Démarrage de projets de recherche appliquée en Intelligence Artificielle (I.A.):*
 - Identification des créneaux porteurs en I.A. (systèmes experts et réseaux neuronaux) dans les métiers du bureau d'études;
 - Conduite de projets I.A. dans le domaine de la production, du transport et de la distribution d'électricité :
 - définition des objectifs à poursuivre; étude des caractéristiques techniques;
 - prévision et gestion des budgets (CA de 1,25 MioEUR);
 - mise en production des applications développées.
- *Création d'une équipe de spécialistes I.A.* et gestion de cette équipe (une dizaine de personnes).

- *Animation et direction d'études en R&D informatique* : Bases de Données Dédicatives, Connexionnisme, Algorithmes Génétiques, Hypertext, Groupware.
- *Définition et mise en route de collaborations entre l'équipe de recherche Tractebel et des équipes universitaires* (partenariat avec ULB et Grenoble entre autres).
- *Enseignement de 3ème cycle en Intelligence Artificielle* : cours Commet, cycle IINN
- *Sensibilisation et démarrage d'activités en gestion de capital intellectuel.*

1997 à 2000

Tractebel

'Ergonomics & Training Systems' and 'Operator Support Systems' Group Manager

Extension des responsabilités précédentes à la phase opérationnelle des produits issus de la R&D et vente aux clients du groupe Tractebel, dans le domaine de la gestion des connaissances, de l'ingénierie de formation et des logiciels I.A. supports à l'exploitation de l'industrie de production, transport et distribution électriques.

Principales activités :

- *Conception de nouveaux produits (logiciels et études d'ingénierie) dans les domaines de la formation, de l'ergonomie, de la gestion des connaissances et opérationnalisation des produits R&D du support à l'exploitation.*
- *Création de l'équipe de développement de ces produits et gestion de l'équipe (une trentaine de personnes incluant des sous-traitants).*
- *Démarrage et développement de ces produits*
 - Business plans, promotion et commercialisation des produits, gestion budgétaire des produits (CA en 1999 : environ 50 MioEUR);
 - Lancement des premiers projets : supervision des chefs de projets.

2000 à 2003

Associé-Gérant fondateur de la SPRL 'Let It Know !', société de consultance en Gestion des Connaissances et Apprentissage Organisationnel

Missions en Gestion des connaissances et Organisation de Formation:

Conseiller expert auprès de l'IUFC, Institut Universitaire de Formation Continue UCL

- *Participation au positionnement de la Formation Continue au sein de l'UCL et au développement de l'Institut.*
- *Collaboration avec les responsables académiques pour la conception et le montage des projets de formation (Gestion de l'innovation, Compétences et Changement, Entrepreneurship, offre formation suite faillite Sabena, Spectrométrie de Masse, ...) et coordination des projets.*
- *Travail sur des dossiers transversaux : Analyse des besoins externes, repérage des compétences internes, formation à distance.*

Consultant auprès de différentes entreprises

- *Consultance occasionnelle auprès de Tractebel Energy Engineering & Business Solutions Builders pour la définition de plans stratégiques en Gestion des Connaissances (Assistance aux administrateurs et comités de direction).*

2003 - 2008

Directeur académique de l'Institut Universitaire de Formation Continue

Mission exclusive de développement de la formation Continue de l'UCL, consistant :

- *Conception de la stratégie de développement, de la méthodologie de déploiement et des indicateurs de suivi avec le Conseil de la formation continue (COFC) et son président ; cette stratégie a mené entre autres en mars 2005 à la décision des autorités académiques d'établir l'Institut Universitaire de Formation Continue de façon permanente, financée par le budget ordinaire de l'université ;*
- *Conception et développement avec les facultés/départements des plans directeurs de formation continue, des programmes de formation continue (répondant à la fois à une demande/une attente du public cible et aux compétences/voies de développement des académiques ; une centaine de programmes ont été développés à fin 2008 ;*
- *Conception et mise en place d'incitants aux développements de programmes : de la démarche qualité (certification qualité – audit label Q*FOR) à la sensibilisation des différents acteurs de l'étudiant adulte au sein de l'UCL ;*
- *Développement des plans de promotion et de communication pour la formation continue UCL et la faire connaître dans différents milieux socio-professionnels, y incluant le politique, les partenaires sociaux, les opérateurs d'insertion, ...*
- *Suivi et de veille des développements de recherche et de réalisation dans le champ de l'Education et l'Université Tout au Long de la Vie au niveau européen et communication des perspectives et bonnes pratiques auprès des autorités ou entités de l'UCL ; Participation aux projets BEFLEX et BEFLEXPlus d'EUCEN Gestion d'une équipe d'une dizaine de personnes et du budget afférant.*

PRIX ET BOURSE D'ETUDE

- 1982 : Rutherford and Appleton Laboratories – Position Post-doctorat: chercheur invité en Physique des Hautes Energies durant 4 mois.
- 1983 : Prix de l'Ordre de Léopold pour le travail de thèse – Recherche en Physique des Hautes Energies

AUTRES EXPERIENCES

- 1993-1999 : Collaboration avec Universités belges et étrangères, participation à des groupes d'experts internationaux (CEC Study Contracts, CIGRE Task Force).
- 1995-1996 : Administrateur de la société belge d'informatique BIM à la demande de son actionnaire de contrôle.
- 1995-1997 : Cours de 3^{ème} cycle donnés dans le cadre EES-UETP (Electric Energy Systems – University Enterprise Training Partnership) sur les Techniques Avancées (Intelligence Artificielle) dans les Systèmes de Puissance Electriques Lausanne 95 (EPFL) – Madrid 96 (Université Pontificale) – Lisbonne 97 (Université de Lisbonne)
- 1997 : Participation à une mission d'optimisation de l'organisation générale de la formation du Ministère Russe de l'Energie (Minatom RF)
- 2000- 2006 : Administrateur de la Ligue des Droits de l'Homme et présidente de la section régionale de Bruxelles.

PUBLICATIONS DES CINQ DERNIERES ANNEES

Publications dans revues internationales avec comité de lecture

- Peters, S., Mahieu, C., Salmon, A., de Viron, F., & Faulx, D. (2010). Recognition and validation of non-formal and informal learning in French-speaking Belgium. Discourse and practices. *Lifelong Learning in Education*, 15(2), 119-128
- Etienne Bourgeois, Françoise de Viron, Frédéric Nils, Jacqueline Traversa, Gil Vertongen, (2009). Pertinence du modèle d'expectancy-value en contexte de formation universitaire pour adultes ». *Savoirs* n° 20, 2009
- Gil Vertongen, Frédéric Nils, Jacqueline Traversa, Etienne Bourgeois, Françoise de Viron (2009). Les motifs d'entrée en formation des adultes en reprise d'études universitaires. *L'orientation Scolaire et Professionnelle*, vol 38, Mars 2009, n°1, p25-44

En cours d'acceptation :

- Françoise de Viron, Anne Gzryb (2010). Elaboration d'un processus de référentialisation dans une démarche de VAE universitaire. Article soumis à la revue *Transformation* en mai 2010 et révisé en décembre 2010
- Marc Ingham, Françoise de Viron, Alain Tihon (2010). Triodos : une "banque durable" Relations de proximité et alignement stratégique: le cas de Triodos Belgium. Article soumis à la *Revue Française de Gestion*, en juillet 2010 et révisé en septembre 2010

Publications dans revues nationales et communications de conférences internationales

- Françoise de Viron, Developing Networked Strategies for LLL, Proceedings of 40th EUCEN CONFERENCE- From Rhetoric to Reality – Lille, 18-20 November 2010 <http://www.eucen.eu/Lille2010>
- Françoise de Viron and Beate Hoerr, 'A LLLU shared vision or single university approach?', Proceedings of 40th EUCEN CONFERENCE- From Rhetoric to Reality – Lille, 18-20 November 2010 <http://www.eucen.eu/Lille2010>
- Françoise de Viron, Conclusions and recommendations - 37th EUCEN CONFERENCE- Transforming the University into a LifeLong Learning University, Leuven & Louvain-la-Neuve, 26-28 March 2009, Crecis Newsletter, June 2009 and <http://www.uclouvain.be/277127.html>
- Marc Ingham, Alain Tihon, Françoise de Viron, Soutenir les innovations responsables par la finance responsable: une exploration du processus et de l'alignement stratégique à la Banque Triodos, Soumis à AIMS Juin 3-4, 2010, Luxembourg
- Marc Ingham, Alain Tihon, Françoise de Viron, Sustaining Responsible Innovation through responsible finance: exploring the strategy process and alignment at Triodos Bank, CRECIS Working Paper 01/2010. Presented at EBEN conference March 2010
- Pat Davies et al (contribution of Françoise de Viron), 'Lifelong Learning Universities: developing Flexibility and Sustainability. BelflexPlus Training Pack', BelflexPlus Project, Dir. Pat Davies, EUCEN publication, Janvier 2010, Spain (Monographie, diffusion large) AND web site <http://www.eucen.eu/BeFlex%20Plus>, including:
 - Françoise de Viron, BelflexPlus Case study: Illustration of University Lifelong Learning and Bologna co-construction at UCL, Université catholique de Louvain – Evaluation after 2 years
 - Françoise de Viron et Arnaud Salmon, BelflexPlus Case study: The widespread display of recognition of formal, informal and non-formal learning in the French speaking Belgian universities
- Anne Grzyb, Françoise de Viron., N. Kruyts, P. Warnier. (2009), *Mise en place d'un processus de référentialisation dans le cadre de la reconception du dossier d'admission par VAE à l'UCL, Université catholique de Louvain*, Acte de l'ADMEE Louvain-la-Neuve, Janvier 2009, Symposium VAE, M. C. Presse. S01.6 (Admee 09-GRZYB 02) (Communication colloque, diffusé)
- Françoise de Viron, Introduction to the 37th EUCEN Conference, Transforming the University into a LifeLong Learning University, Leuven & Louvain-la-neuve, 26-28 March 2009 EUCEN (communication colloque – diffusé)
- Françoise de Viron, Conclusions and recommendations - 37th EUCEN CONFERENCE- Transforming the University into a LifeLong Learning University, Leuven & Louvain-la-Neuve, 26-28 March 2009, Crecis Newsletter, June 2009

- Françoise de Viron et Arnaud Salmon, La Valorisation des Acquis de l'Expérience (VAE) en Communauté française, colloque de l'Inauguration de la plateforme Universitaire VAE, Bruxelles, 10 décembre 2008, (Communication colloque, diffusion)
- Françoise de Viron, « La Validation/Valorisation des acquis de l'expérience dans les universités en France et en Communauté française de Belgique : Quelles spécificités ? Quelles différences ? », *Cahier de la Fopes*, 2008, n°7, pp.7-19
- Pat Davies et al, (contribution of Françoise de Viron) 'The Bologna process and University Lifelong Learning: the state of play and future Directions', Beflex Project, Dir. Pat Davies, EUCEN publication, November 2007, Spain (Monographie, diffusion large) AND web site <http://www.eucen.eu/BeFlex/index.html>
- Françoise de Viron, Cécile Sztalberg, *La Validation des Acquis de l'Expérience, la réalité dans l'enseignement universitaire en Communauté Française de Belgique, Faits et Pratiques*, Conseil Interuniversitaire Francophone, 18th May 2004 (Communication colloque- diffusé)
- Françoise de Viron, *Adultes et Jeunes Etudiants: les enjeux de la mixité de la formation continue universitaire*, Journée d'Etude de la Formation Continue UCL, February 2004 (communication colloque, diffusé)
- Françoise de Viron, *Knowledge Management and Setting-up of Continuing Education Programs at University*, Poster Paper, 4th International Lline Conference, Helsinki, 26-28 September 2003 (Communication colloque, diffusé)
- F. de Viron, *New Methodological Concepts in Life Long Learning – Impact of Information and Communication Technologies*, European University Continuing Education Network Conference, Communication, 14-16 May 2003

Articles de vulgarisation

- F. de Viron, *L'intelligence collective, moteur de l'innovation*, La Libre, La Libre Entreprise, 2010, 31 décembre, p.9 (Publié, Vulgarisation, Diffusion)
- M. Ingham, A. Tihon, F. de Viron, *Innover de façon responsable : le 'Social Business', prioritaire*, La Libre, 2009, 22 juillet, pp.6-7 (Publié, Vulgarisation, Diffusion)
- F. de Viron, *Apprendre tout au long de la vie*, Revue Louvain, avril 2009
- F. de Viron, *L'Aventure de la Formation Continue Universitaire*, Revue Louvain, 22 juin 2006

Titre des Travaux, Mémoires et Thèse

- F. de Viron, *La règle $\Delta T=1/2$ et la symétrie $SU(4)$ dans les interactions faibles*. Mémoire de licence en Physique, Louvain-la-Neuve, 1977
- F. de Viron, *Spectroscopie de Configurations "Inhabituelles" dans le Modèle du MIT bag : un Test de QCD (Quantum Chromo Dynamics)*, Thèse de doctorat, Louvain-la-Neuve, 1981
- F. de Viron, *Les symétries horizontales continues de type chiral engendrent un spectre de masse satisfaisant pour les quarks et les leptons*, Thèse Annexe, Louvain-la-Neuve, 1981
- F. de Viron, *Indicateurs de mesure du capital intellectuel*, Travail de fin de cycle SBPA, 'Séminaire Belge de Perfectionnement aux Affaires' , 1997
- F. de Viron, Approches de M. Crozier, J.P. Le Goff et M. Pagès dans l'analyse de l'organisation apprenante, Travaux de lecture du Dec-2 en Sociologie, 2000