

**INGM2M**

2013 - 2014

Master [120] en ingénieur de gestion

**A Mons - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En français**Mémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **OUI**Activités en anglais: **OUI** - Activités en d'autres langues : **NON**Activités sur d'autres sites : **optionnel**Domaine d'études principal : **Sciences économiques et de gestion**Organisé par: **Louvain School of Management (LSM)**Code du programme: **ingm2m** - Niveau cadre européen de référence (EQF): 7**Table des matières**

Introduction .....	2
Conditions d'admission .....	3
Informations diverses .....	5
- Compétences et acquis au terme de la formation .....	5
- Pédagogie .....	5
- Evaluation au cours de la formation .....	6
- Mobilité et internationalisation .....	6
- Formations ultérieures accessibles .....	6
Gestion et contacts .....	6
Programme détaillé .....	8
- Structure du programme .....	8
- Programme par matière .....	10

## INGM2M - Introduction

### Introduction

Le master ingénieur de gestion a été classé 1e (combiné avec le CEMS-MIM en 2009) et 19e dans le ranking européen du Financial Times (2010).

Étudier à la Louvain School of Management (LSM), c'est faire le choix de vous former dans une école accréditée EQUIS, label décerné aux plus grandes écoles de gestion dans le monde.

- Vous renforcerez vos compétences en langues en suivant une partie des cours en anglais.
- Vous pourrez suivre un quadrimestre de cours au sein d'une des 120 universités partenaires.
- Vous aurez la possibilité, exclusive en Belgique, d'être sélectionné pour compléter votre programme avec le diplôme du Master in International Management (CEMS).
- Vous pourrez intégrer la spécialisation en « entrepreneuriat » (formation CPME) ou celle en management environnemental.
- Vous pourrez élargir votre choix d'options grâce à la mise en commun des domaines d'expertise des différents sites de la LSM.
- Vous aurez l'occasion de postuler pour le programme de double diplôme organisé avec nos universités partenaires.

### Votre profil

Vous

- souhaitez développer vos compétences en management des technologies ;
- cherchez à développer une expérience concrète en entreprise et participer à la gestion de projets complexes et innovants ;
- cherchez une formation de haut niveau, fondée sur de solides connaissances scientifiques, dans le domaine de l'industrie et des services de haute technologie (technologies de l'information, logistique, environnement) ;
- êtes animé par la volonté d'entreprendre et souhaitez apprendre à travailler efficacement en équipe ;
- désirez devenir un gestionnaire ouvert sur le monde et conscient de la responsabilité sociale des entreprises.

### Votre programme

Le master 120 en ingénieur de gestion est composé des 4 éléments suivants :

- un tronc commun de 30 crédits, incluant le mémoire (20 crédits) ;
- une finalité spécialisée de 30 crédits, centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives de l'ingénieur ;
- deux options de 15 crédits, composées chacune de 3 cours (l'étudiant a accès aux options qui sont offertes sur les trois sites du groupe LSM : Mons, Louvain-la-Neuve et Namur) ;
- un échange international de 30 crédits, pendant lequel l'étudiant a l'opportunité de suivre des cours dans une des 120 universités partenaires de la Louvain School of Management (cet échange est remplacé par une option de 15 crédits et 3 cours de 5 crédits pour les étudiants ne partant pas).

## INGM2M - Conditions d'admission

Tant *les conditions d'admission générales* que *spécifiques à ce programme* doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.

- [Bacheliers universitaires](#)
- [Bacheliers non universitaires](#)
- [Diplômés du 2° cycle universitaire](#)
- [Diplômés de 2° cycle non universitaire](#)
- [Adultes en reprise d'études](#)
- [Accès personnalisé](#)

### Bacheliers universitaires

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Bacheliers UCL</b>			
Bachelier ingénieur de gestion		Accès direct	
Bachelier ingénieur civil toutes orientations	Avec la mineure en gestion et programme répondant aux conditions générales d'accès	Sur dossier: accès direct ou moyennant compléments de formation	Si les compléments de formation requis n'excèdent pas 15 crédits, ils sont ajoutés à la première année de master. S'ils sont compris entre 15 et 60 crédits, ils peuvent être acquis lors d'une première année préparatoire.
<b>Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)</b>			
Bachelier Ingénieur de gestion		Accès direct	
<b>Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique</b>			
Bachelor in ingenieurs wetenschappen		Accès direct	
<b>Bacheliers étrangers</b>			
Bachelier Ingénieur de gestion ou équivalent d'universités reconnues		Sur dossier: accès direct ou moyennant compléments de formation	Si les compléments de formation requis n'excèdent pas 15 crédits, ils sont ajoutés à la première année de master. S'ils sont compris entre 15 et 60 crédits, ils peuvent être acquis lors d'une première année préparatoire.

### Bacheliers non universitaires

Diplômes	Accès	Remarques
----------	-------	-----------

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Aucune passerelle dans le cas de ce master.

### Diplômés du 2° cycle universitaire

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Licenciés</b>			

**Masters**

Master en ingénieur civil UCL toutes orientations	Avec la mineure (1er cycle) en gestion et/ou option (2ème cycle) en gestion	Sur dossier: accès direct ou moyennant compléments de formation	Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation
---	---	---	---

**Diplômés de 2° cycle non universitaire**

Diplômes	Accès	Remarques
----------	-------	-----------

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Aucune passerelle dans le cas de ce master.

**Adultes en reprise d'études**

> Consultez le site [Valorisation des acquis de l'expérience](#)

Tous les masters peuvent être accessibles selon la procédure de valorisation des acquis de l'expérience.

Accès selon la procédure de validation des acquis de l'expérience

Consultez le site [www.uclouvain.be/vae](http://www.uclouvain.be/vae)

**Accès personnalisé**

Pour rappel tout master (à l'exception des masters complémentaires) peut également être accessible sur dossier.

**Procédures d'admission et d'inscription**

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Procédures particulières :

**A noter** : dates limites d'introduction des dossiers :

- - étudiants non ressortissants de l'Union européenne : **30 avril**
- étudiants ressortissants de l'Union européenne : **31 août**
- étudiants belges

Procédure d'admission de la Louvain School of Management

## INGM2M - Informations diverses

### COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

Le **master en ingénieur de gestion** est un programme en management de deux ans qui vise à renforcer les capacités managériales des étudiants ayant une formation en sciences (physique et chimie) et technologies (énergie, électronique et télécommunications, mécanique et procédés) en plus de leur formation en économie et gestion et méthodes quantitatives. Son ambition est de leur fournir les compétences et les savoir-faire qui leur permettront de maîtriser les enjeux complexes et variés que rencontrent les entreprises et les industries dans la gestion des connaissances, métiers, compétences et processus que ce soit à un niveau stratégique ou opérationnel. Il leur offre également la possibilité de se spécialiser dans les domaines fonctionnels (management humain, marketing, finance, comptabilité, opérations et logistique, systèmes d'information et TIC, stratégie et innovation, ...) ou transversaux (niveaux opérationnel, tactique ou stratégique) du management.

La Louvain School of Management a été classée 22ème mondiale dans le ranking 2011 du Financial Times (et 1ère en Belgique) pour son programme de Master en Ingénieur de Gestion. Dans cette perspective, le master « ingénieur de gestion » insiste particulièrement sur le développement, chez les futurs diplômés, des capacités à :

1. modéliser et formaliser les problèmes et situations de gestion en vue d'y apporter des solutions et améliorations (« les sciences du management ») ;
2. dans le monde industriel, intégrer les processus technologiques et en maîtriser le management ;
3. dans les métiers innovants, saisir la complexité des enjeux et en maîtriser le management ;
4. intégrer les enjeux de la technologie et de l'innovation dans des pratiques de management « socialement responsables ».

Par ailleurs, **le futur diplômé en ingénieur de gestion** de la Louvain School of Management sera préparé à :

- Agir en tant qu'acteur réflexif, conscient de ses responsabilités, plaçant les valeurs éthiques et humanistes au centre des perspectives.
- Maîtriser de manière active et intégrée un corpus de savoirs pluridisciplinaires (connaissances, méthodes, modèles, cadres conceptuels) indispensables pour agir avec expertise dans les différents domaines du management.
- Analyser et résoudre des problèmes de gestion verticale ou transversale et des situations pluridisciplinaires concrets et complexes de management selon une approche scientifique et systémique.
- Définir et piloter un projet jusqu'à son terme en tenant compte des objectifs, des ressources et des contraintes qui caractérisent l'environnement du projet.
- S'intégrer et collaborer au sein d'une équipe et exercer un leadership éclairé dans la gestion de ses collaborateurs.
- Agir dans un rôle d'interface entre des parties prenantes de différentes rationalités, logiques d'action, formations, nationalités, cultures.
- Communiquer, dialoguer efficacement et convaincre ses interlocuteurs.
- Se connaître et être autonome, pouvoir rapidement s'adapter à de nouveaux contextes et y évoluer positivement.
- Innover, entreprendre et conduire le changement.

Un référentiel de compétences définissant le profil de sortie de ses diplômés master 120 en Sciences de gestion et en Ingénierat de gestion a été construit. Ce référentiel se veut être au cœur d'un processus de pilotage de la qualité de ces programmes de formation et également une boussole pour guider l'étudiant tout au long de son parcours à la LSM...vers sa futur vie professionnelle. Pour plus d'infos : [www.lsmcompetencyframework.be](http://www.lsmcompetencyframework.be)

### PÉDAGOGIE

#### Une offre d'options de spécialisation particulièrement étendue

En ayant accès à plus de 30 options fonctionnelles classiques" (p.ex. marketing, finance) ou transversales (p.ex. European Business, Entrepreneuriat, Management des services), l'étudiant peut se spécialiser dans les domaines les plus pointus des sciences de gestion. Il renforce généralement cette spécialisation en réalisant son mémoire et son stage dans le même domaine.

Ces options sont accessibles sur les trois sites de la LSM: Mons, Louvain-la-Neuve et Namur. Dans la majorité des options, les cours sont organisés sur une seule journée de la semaine, de façon à faciliter la mobilité d'un site à l'autre.

#### Un enseignement articulant connaissances académiques et pratiques professionnelles

Les enseignements sont dispensés de façon équilibrée par des enseignants qui sont aussi des chercheurs actifs dans leur domaine et par des professionnels sélectionnés pour leur expérience et leur expertise largement reconnues. Les étudiants doivent également réaliser un stage dans une entreprise et peuvent également construire leur mémoire en réponse à une problématique ou mission identifiée lors de ce stage, sous forme de mémoire-projet. Les liens avec les entreprises sont omniprésents tant dans les enseignements que dans les activités extra-académiques organisées par la cellule Corporate de l'école.

#### Des méthodes d'enseignement centrées sur l'apprentissage et le développement de compétences transversales

Cela se traduit par le recours quasi généralisé aux méthodes d'enseignement orientées vers la résolution de problèmes, l'apprentissage collaboratif (études de cas, projet, problèmes, simulations) et l'autonomie de travail. Cette démarche est développée conjointement avec des lectures obligatoires, des cadrages théoriques et des conférences et repose sur un équilibre entre évaluation continue et évaluation finale des apprentissages, entre évaluations individuelles et de groupe.

#### Une ouverture internationale forte

Cfr rubrique mobilité et internationalisation

## EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

---

Plusieurs méthodes d'évaluation sont mises en oeuvre dans ce programme :

- **l'évaluation continue** des productions/apprentissages de chaque groupe d'étudiants : présentations en public, animation de débats, rapports écrits ;
- **l'évaluation individuelle** des apprentissages : via les examens écrits et oraux. La production de rapports de stage,... dans lesquels peuvent être évalués le recul critique mais aussi l'intégration dans un travail de groupe.

## MOBILITÉ ET INTERNATIONALISATION

---

### Internationalisation

Ce master contient différents éléments forts d'internationalisation :

1. De nombreux cours en anglais disponibles dans le programme et la **possibilité** pour un étudiant non francophone de **suivre l'entièreté du cursus en anglais**.
2. **Le séjour d'un quadrimestre à l'étranger** (30 crédits) ([programme d'échange](#)) dans une destination parmi une liste de plus de 130 universités reconnues en gestion dans le [monde entier](#).
3. L'offre de manière exclusive en Belgique du Master in International Management organisé par le réseau [CEMS](#) the Global Alliance in Management Education **ainsi que l'accès exclusif au réseau PIM** (Partnership in International Management).
4. **L'opportunité de suivre la seconde année de master à l'étranger** dans le cadre du programme [IB](#) (International Business) qui prévoit un séjour d'échange dans une université partenaire et la réalisation d'un stage de 6 mois dans une entreprise en dehors de l'Union Européenne.
5. L'opportunité d'acquérir un [double diplôme](#) organisé en partenariat avec d'autres institutions, en combinant une année complète à l'UCL et une autre année complète dans l'université partenaire.

### Stages et contacts avec le monde professionnel

Le deuxième quadrimestre de la deuxième année de Master est consacré à un stage de 3 à 4 mois au sein d'une entreprise ou d'une organisation. Le stage d'insertion professionnelle et la réalisation d'un mémoire de fin d'études (pouvant être lié ou non au stage) viendront dès lors intensifier les contacts avec l'entreprise en fin de cursus. De multiples possibilités de stages et de séjours à l'étranger, en Europe ou ailleurs dans le monde, permettent également à l'étudiant de mieux préparer son insertion dans les milieux professionnels.

### Cours et options

Les étudiants ont la possibilité de suivre une ou deux options dans une institution partenaire (UCL et FUNDP) de la Louvain School of Management. L'organisation de ces options sur un jour de la semaine facilite cette mobilité.

Des cours sont aussi assurés en langue étrangère par des professeurs visiteurs.

## FORMATIONS ULTÉRIEURES ACCESSIBLES

---

Masters complémentaires accessibles : master complémentaire en gestion des transports et master complémentaire en gestion des risques financiers sur le site des Facultés universitaires St Louis.

Formation doctorale accessible : doctorat en sciences de gestion

**INGM2M - Gestion et contacts**

## Gestion du programme

Entite de la structure BLSM

Sigle	<b>BLSM</b>
Dénomination	Commission des bacheliers en sciences de gestion et en ingéniorat de gestion (UCL-Mons)
Adresse	Chaussée de Binche, 151 bte M1.01.01 7000 Mons Tél 065 323362 - Fax 065 323500
Secteur	Secteur des sciences humaines ( <a href="#">SSH</a> )
Faculté	Louvain School of Management ( <a href="#">LSM</a> )
Commission de programme	Commission des bacheliers en sciences de gestion et en ingéniorat de gestion (UCL-Mons) ( <a href="#">BLSM</a> )

**Responsable académique du programme :** [Isabelle Platten](#)

## Jury

Président de jury : **Paul Belleflamme**

Secrétaire de jury : **Patrick Scarmure**

## Personnes de contact

Information pour les futurs étudiants : **Emmanuelle Petit**

## INGM2M - Programme détaillé

### STRUCTURE DU PROGRAMME

Le master 120 en ingénieur de gestion est composé des 4 éléments suivants :

1. **Un tronc commun de 30 crédits**, incluant le mémoire (20 crédits), un cours de responsabilité sociétale des entreprises (5 crédits) ainsi que deux cours de langue.
2. **Une finalité spécialisée de 30 crédits**, centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives de l'ingénieur : méthodes quantitatives, technologie, systèmes d'information, management de l'innovation et gestion de projet.  
La finalité spécialisée inclut également la réalisation d'un stage de 10 crédits qui peut être articulé à la problématique traitée dans le mémoire.
3. **Deux options de 15 crédits, composées chacune de 3 cours**. Ces options permettent à l'étudiant de se spécialiser dans un ou deux domaines transversaux ou disciplinaires de la gestion. Certaines options sont entièrement ou partiellement en anglais tandis que d'autres sont exclusivement en français. La langue de l'intitulé du cours correspond à la langue dans laquelle il est enseigné. L'étudiant a accès aux options qui sont offertes sur les trois sites du groupe LSM : Mons, Louvain-la-Neuve et Namur. Au total, plus de 20 options différentes sont ainsi proposées aux étudiants en ingénieur de gestion de la Louvain School of Management.
4. **Un échange international de 30 crédits**, pendant lequel l'étudiant a l'opportunité de suivre des cours dans une des 120 universités partenaires de la Louvain School of Management. Cet échange est remplacé par une option de 15 crédits et 3 cours de 5 crédits pour les étudiants ne partant pas.

La première année du master est entièrement consacrée aux cours de la finalité spécialisée et du tronc commun ainsi qu'aux deux options. En seconde année, le premier quadrimestre permet à l'étudiant de partir en échange tandis que le second quadrimestre est réservé à la réalisation du stage et du mémoire.

Le programme de ce master totalisera, quelles que soient la finalité ou les options choisies, un minimum de 120 crédits répartis sur deux années d'études correspondant à 60 crédits chacune.

La Louvain School of Management propose également aux étudiants des masters 120 quatre "tracks" poursuivant des objectifs de formation spécifiques, accessibles après sélection :

- **Le Master in International Management (MIM) de la Community of European Management Schools (CEMS)**

La Louvain School of Management est le partenaire exclusif en Belgique de ce réseau qui réunit les meilleures écoles de gestion européennes et plusieurs partenaires hors Europe depuis quelques années.

Les étudiants inscrits dans le Master in International Management de la CEMS intègrent dans leur programme de première année (60 crédits) une option de trois cours spécifiques à la CEMS ainsi qu'un mémoire individuel (20 crédits). Ce programme totalise 138 crédits.

- **Le programme interfacultaire en Création des Petites et Moyennes Entreprises (CPME)**

Ce programme réunit des étudiants de plusieurs facultés de l'UCL et leur fournit les outils d'analyse et de réflexion qui les aideront à comprendre les processus entrepreneuriaux, à créer ou reprendre une entreprise (sprl, asbl, s.a., etc.) ou à développer des projets entrepreneuriaux au sein d'organisations existantes.

Les étudiants inscrits dans ce programme suivent obligatoirement en première année de master les deux options propres à ce programme et réalisent un mémoire en équipe interfacultaire.

- **Le programme International Business ( IB )**

Ce programme est destiné aux étudiants désirant s'engager dans une carrière internationale. En combinant une option préparatoire réservée à ce programme, un échange de cours et un stage de 6 mois à l'étranger dans une entreprise multinationale, il consolide l'ouverture d'esprit, les habilités interculturelles, l'adaptabilité et la proactivité indispensables au travail en contexte international.

Les étudiants sélectionnés pour le programme International Business (IB) réalisent leur seconde année d'étude entièrement à l'étranger, en enchaînant un échange international et un stage de 6 mois dans une entreprise multinationale.

- **Le double diplôme (DD)**

En cumulant 60 crédits de cours au sein de la Louvain School of Management, 60 crédits de cours dans une des universités partenaires et un mémoire de 20 crédits commun aux deux institutions, les étudiants acquièrent deux diplômes, l'un délivré par la Louvain School of Management et l'autre par l'université partenaire :

- [Aalto University](#) (Helsinki, Finland)
- [Universität zu Köln](#) (Cologne, Germany)
- [Egade](#) (Mexico)
- [Norwegian School of Economics and Business Administration](#) (Bergen, Norway)
- [Universidade NOVA de Lisboa](#) (Lisbon, Portugal)
- [Vytautas Magnus University](#) (Kaunas, Lithuania)

*Le programme de ce master totalisera, quels que soient la finalité, les options et/ou les cours au choix choisis, un minimum de 120 crédits répartis sur deux années d'études correspondant à 60 crédits chacune.*

Tronc commun

[> Tronc commun](#) [ prog-2013-ingm2m-mingm600t.html ]

**> Finalité spécialisée** [ prog-2013-ingm2m-mingm220s ]

## Options et/ou cours au choix

- > Liste des options MONS [ prog-2013-ingm2m-mingm115r.html ]
  - > MONS - Décisions marketing [ prog-2013-ingm2m-mingm201o.html ]
  - > MONS - Marketing 2 : Marketing et consommateur [ prog-2013-ingm2m-mingm202o.html ]
  - > MONS - Communication marketing [ prog-2013-ingm2m-mingm210o.html ]
  - > MONS - Asset Management [ prog-2013-ingm2m-mingm203o.html ]
  - > MONS - Finance 2 : Risk Management [ prog-2013-ingm2m-mingm204o.html ]
  - > MONS - Innovation 1 : Projet et innovation [ prog-2013-ingm2m-mingm207o.html ]
  - > MONS - Logistique et transport [ prog-2013-ingm2m-mingm209o.html ]
- > Liste des options LLN [ prog-2013-ingm2m-mingm217r.html ]
  - > LLN - Finance 1 : Asset Management [ prog-2013-ingm2m-linge261o.html ]
  - > LLN - Finance 2 : Governance and control [ prog-2013-ingm2m-linge212o.html ]
  - > LLN - Finance 3 : Corporate Finance [ prog-2013-ingm2m-linge213o.html ]
  - > LLN - Finance 4 : Risk Management [ prog-2013-ingm2m-linge214o.html ]
  - > LLN - Finance 5 : Finance quantitative [ prog-2013-ingm2m-linge215o.html ]
  - > LLN - Marketing stratégique [ prog-2013-ingm2m-linge210o.html ]
  - > LLN - Supply Chain Management 1 [ prog-2013-ingm2m-linge223o.html ]
  - > LLN - Supply Chain Management 2 [ prog-2013-ingm2m-linge224o.html ]
  - > LLN - Innovation 1 : Innovation Management [ prog-2013-ingm2m-linge230o.html ]
  - > LLN - Innovation 2 : Innovation in the Knowledge Economy [ prog-2013-ingm2m-linge227o.html ]
  - > LLN - Innovation 3 : Innovation Managing Start-Ups [ prog-2013-ingm2m-linge228o.html ]
  - > LLN - Innovation 4 : Managing innovative organizations [ prog-2013-ingm2m-linge229o.html ]
  - > LLN - Advanced Management 1 [ prog-2013-ingm2m-linge207o.html ]
  - > LLN - Advanced Management 2 [ prog-2013-ingm2m-linge209o.html ]
  - > LLN - Ethics in Business : Corporate Social Responsibility (CSR) [ prog-2013-ingm2m-linge262o.html ]
  - > LLN - Special Issues Marketing [ prog-2013-ingm2m-linge260o.html ]
  - > LLN - Management environnemental 1 [ prog-2013-ingm2m-linge240o.html ]
  - > LLN - Management environnemental 2 [ prog-2013-ingm2m-linge241o.html ]
  - > LLN - Sourcing and Procurement : GSK Biologicals Partnership [ prog-2013-ingm2m-linge252o.html ]
  - > LLN - Informations Systems [ prog-2013-ingm2m-linge270o.html ]
  - > LLN - Management Research [ prog-2013-ingm2m-linge250o.html ]
  - > LLN - International Business [ prog-2013-ingm2m-linge251o.html ]
- > Liste des options NAMUR [ prog-2013-ingm2m-mingm218r.html ]
  - > NAMUR - Management de l'information 1 : Data and Business Analysis [ prog-2013-ingm2m-ninge232o.html ]
  - > NAMUR - Management de l'Information 2 : Decision Engineering [ prog-2013-ingm2m-ninge231o.html ]
  - > NAMUR - Finance 1 : Marchés financiers nationaux et internationaux [ prog-2013-ingm2m-ninge234o.html ]
  - > NAMUR - Finance 2 : Finance de marché et gestion des actifs financiers [ prog-2013-ingm2m-ninge235o.html ]
  - > NAMUR - Marketing 1 : Concepts, méthodes et stratégies [ prog-2013-ingm2m-ninge236o.html ]
  - > NAMUR - Marketing 2 : Marketing-mix decisions [ prog-2013-ingm2m-ninge237o.html ]
  - > NAMUR - Management des Services 1 : Aspects fonctionnels [ prog-2013-ingm2m-ninge238o.html ]
  - > NAMUR - Management des Services 2 : Aspects transversaux [ prog-2013-ingm2m-ninge249o.html ]

## PROGRAMME PAR MATIÈRE

### TRONC COMMUN

- Obligatoire  
 △ Activité non dispensée en 2013-2014  
 ⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014  
 ⊗ Au choix  
 ⊖ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 † Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
○ MGEST2107	<a href="#">Corporate Social Responsibility</a>	<a href="#">Laurent Ledoux, Vincent Truyens</a>	30h	5 Crédits	2q	x		
○ MANG2163	<a href="#">Advanced English 1</a>	N.	0h+30h	2.5 Crédits	1+2q	x		
<b>○ Deuxième langue au choix (2.5 crédits)</b>								
⊗ MNEER2164	<a href="#">Nederlands voor gevorderden 1</a>	N.	0h+30h	2.5 Crédits	1+2q	x		
⊗ MESPA2165	<a href="#">Español avanzado 1</a>	N.	0h+30h	2.5 Crédits	1+2q	x		
<b>○ Mémoire (20 crédits)</b>								
○ MGEST2301	<a href="#">Séminaire d'accompagnement au mémoire</a>	<a href="#">Ingrid Poncin</a>	30h	2 Crédits				x
○ MGEST2204	<a href="#">Mémoire M120</a>	N.		18 Crédits				x
<b>○ Echange ou cours au choix (30 crédits)</b>								
<b>⊗ Cours avec échange (30 crédits)</b>								
○	<a href="#">Echange</a>	N.		30 Crédits				x
<b>⊗ Cours sans échange (30 crédits)</b>								
<i>Si l'étudiant ne part pas en échange international, il devra choisir une troisième option et suivre les cours ci-dessous à hauteur de 15 crédits.</i>								
○ MQANT2123	<a href="#">Networks and Telecom</a>	<a href="#">Bart Jourquin</a>	30h	5 Crédits	1q			x
○ MSHUM2201	<a href="#">Compétences relationnelles</a>	<a href="#">André Boussard</a>	15h+30h	5 Crédits	1q			x
○ MANG2236	<a href="#">Advanced English 2</a>	<a href="#">Guy Monfort</a>	0h+30h	2.5 Crédits	1+2q			x
<b>○ Deuxième langue au choix (2.5 crédits)</b>								
⊗ MNEER2238	<a href="#">Nederlands voor gevorderden 2</a>	N.	0h+30h	2.5 Crédits	1+2q			x
⊗ MESPA2237	<a href="#">Español avanzado 2</a>	<a href="#">Michèle Ballez</a>	0h+30h	2.5 Crédits	1+2q			x
○	<a href="#">Troisième option à choisir</a>	N.		15 Crédits				x

## FINALITÉ SPÉCIALISÉE

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2013-2014

⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014

‡ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
● MGEST2110	Gestion de projet	Jean-Sébastien Tancrez	30h	5 Crédits	1q	x		
● MQANT2113	Data Mining	Nadine Meskens	30h	5 Crédits	1q	x		
● MQANT2122	Integrated Information Systems	François Fouss	30h	5 Crédits	2q	x		
● MGEST2112	Innovation Management	Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	1q	x		
● MGEST2300	Séminaire d'accompagnement au stage	Catherine D'Hondt, Isabelle Platten (coord.)	30h	2 Crédits			x	
● MGEST2205	Stage	N.		8 Crédits			x	

## OPTIONS ET/OU COURS AU CHOIX

---

### Liste des options MONS

---

- > MONS - Décisions marketing [ prog-2013-ingm2m-mingm201o ]
- > MONS - Marketing 2 : Marketing et consommateur [ prog-2013-ingm2m-mingm202o ]
- > MONS - Communication marketing [ prog-2013-ingm2m-mingm210o ]
- > MONS - Asset Management [ prog-2013-ingm2m-mingm203o ]
- > MONS - Finance 2 : Risk Management [ prog-2013-ingm2m-mingm204o ]
- > MONS - Innovation 1 : Projet et innovation [ prog-2013-ingm2m-mingm207o ]
- > MONS - Logistique et transport [ prog-2013-ingm2m-mingm209o ]

### Liste des options LLN

---

- > LLN - Finance 1 : Asset Management [ prog-2013-ingm2m-linge261o ]
- > LLN - Finance 2 : Governance and control [ prog-2013-ingm2m-linge212o ]
- > LLN - Finance 3 : Corporate Finance [ prog-2013-ingm2m-linge213o ]
- > LLN - Finance 4 : Risk Management [ prog-2013-ingm2m-linge214o ]
- > LLN - Finance 5 : Finance quantitative [ prog-2013-ingm2m-linge215o ]
- > LLN - Marketing stratégique [ prog-2013-ingm2m-linge210o ]
- > LLN - Supply Chain Management 1 [ prog-2013-ingm2m-linge223o ]
- > LLN - Supply Chain Management 2 [ prog-2013-ingm2m-linge224o ]
- > LLN - Innovation 1 : Innovation Management [ prog-2013-ingm2m-linge230o ]
- > LLN - Innovation 2 : Innovation in the Knowledge Economy [ prog-2013-ingm2m-linge227o ]
- > LLN - Innovation 3 : Innovation Managing Start-Ups [ prog-2013-ingm2m-linge228o ]
- > LLN - Innovation 4 : Managing innovative organizations [ prog-2013-ingm2m-linge229o ]
- > LLN - Advanced Management 1 [ prog-2013-ingm2m-linge207o ]
- > LLN - Advanced Management 2 [ prog-2013-ingm2m-linge209o ]
- > LLN - Ethics in Business : Corporate Social Responsibility (CSR) [ prog-2013-ingm2m-linge262o ]
- > LLN - Special Issues Marketing [ prog-2013-ingm2m-linge260o ]
- > LLN - Management environnemental 1 [ prog-2013-ingm2m-linge240o ]
- > LLN - Management environnemental 2 [ prog-2013-ingm2m-linge241o ]
- > LLN - Sourcing and Procurement : GSK Biologicals Partnership [ prog-2013-ingm2m-linge252o ]
- > LLN - Informations Systems [ prog-2013-ingm2m-linge270o ]
- > LLN - Management Research [ prog-2013-ingm2m-linge250o ]
- > LLN - International Business [ prog-2013-ingm2m-linge251o ]

### Liste des options NAMUR

---

- > NAMUR - Management de l'information 1 : Data and Business Analysis [ prog-2013-ingm2m-ninge232o ]
- > NAMUR - Management de l'information 2 : Decision Engineering [ prog-2013-ingm2m-ninge231o ]
- > NAMUR - Finance 1 : Marchés financiers nationaux et internationaux [ prog-2013-ingm2m-ninge234o ]
- > NAMUR - Finance 2 : Finance de marché et gestion des actifs financiers [ prog-2013-ingm2m-ninge235o ]
- > NAMUR - Marketing 1 : Concepts, méthodes et stratégies [ prog-2013-ingm2m-ninge236o ]
- > NAMUR - Marketing 2 : Marketing-mix decisions [ prog-2013-ingm2m-ninge237o ]
- > NAMUR - Management des Services 1 : Aspects fonctionnels [ prog-2013-ingm2m-ninge238o ]
- > NAMUR - Management des Services 2 : Aspects transversaux [ prog-2013-ingm2m-ninge249o ]

Liste des options MONS

**MONS - Décisions marketing [15.0]**

- Obligatoire
- △ Activité non dispensée en 2013-2014
- ⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- ⊗ Au choix
- ⊖ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014
- ⊞ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
○ MGEST2125	Distribution	Caroline Ducarroz, Ingrid Poncin	30h	5 Crédits	1q	x	x
○ MGEST2126	Price Management (BASF Partnership)	Caroline Ducarroz, Nadia Sinigaglia	30h	5 Crédits	1q	x	x
○ MGEST2131	Product and Innovation (BASF Partnership)	Claude Pecheux	30h	5 Crédits	1q	x	x

**MONS - Marketing 2 : Marketing et consommateur [15.0]**

- Obligatoire
- △ Activité non dispensée en 2013-2014
- ⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- ⊗ Au choix
- ⊖ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014
- ⊞ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
○ MGEST2145	Advanced Topics in Consumer Research	Michael Friedman	30h	5 Crédits	2q	x	
○ MGEST2127	Comportement du consommateur	Claude Pecheux	30h	5 Crédits	2q	x	
○ MGEST2128	Méthodes et modèles en marketing	Caroline Ducarroz, Claude Pecheux (coord.), Nadia Sinigaglia (suppl&eacute;e Caroline Ducarroz)	30h	5 Crédits	2q	x	

**MONS - Communication marketing [15.0]**

- Obligatoire
- △ Activité non dispensée en 2013-2014
- ⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- ⊗ Au choix
- ⊖ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014
- ⊞ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
○ MCOMU2202	Marketing Communications	Claude Pecheux	30h	5 Crédits	1q	x	x
○ MCOMU2203	Processus de création publicitaire	Marc Soumillion	30h	5 Crédits	1q	x	x
○ MCOMU2204	Méthodologie de la communication marketing	Michael Friedman	30h	5 Crédits	1q	x	x

**MONS - Asset Management [15.0]**

- Obligatoire  Au choix  
 Activité non dispensée en 2013-2014  Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014  Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Incompatible avec l'option "Finance 1 : Asset Management" à Louvain-la-Neuve.

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> MGEST2163	Trading and Exchanges	Catherine D'Hondt, Rudy De Winne (coord.)	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> MGEST2167	Equity and Fixed Income	Mikael Petitjean, Isabelle Platten	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> MGEST2161	Portfolio Management	Mikael Petitjean	30h	5 Crédits	1q	x	x

**MONS - Finance 2 : Risk Management [15.0]**

- Obligatoire  Au choix  
 Activité non dispensée en 2013-2014  Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014  Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Incompatible avec l'option "Finance 4 : Risk Management" à Louvain-la-Neuve.

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> MGEST2160	Risk Management and Financial Institutions	Isabelle Platten	30h	5 Crédits	2q	x	
<input type="radio"/> MGEST2164	Derivative Securities	Isabelle Platten	30h	5 Crédits	2q	x	
<b><input type="radio"/> Cours spécifiques - 1 cours parmi : (5 crédits)</b>							
<input type="checkbox"/> MGEST2141A	IAS & IFRS - Partie I	N.	30h	5 Crédits	2q	x	
<input type="checkbox"/> MGEST2165	Case Studies in Finance	Catherine D'Hondt (coord.), Mikael Petitjean, Xavier Piret (suppl&eacute;e Mikael Petitjean)	30h	5 Crédits	2q	x	

**MONS - Innovation 1 : Projet et innovation [15.0]**

- Obligatoire  Au choix  
 Activité non dispensée en 2013-2014  Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014  Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> MQANT2214	e-Business	Stéphane Faulkner (suppl&eacute;e Bart Jourquin), Bart Jourquin	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> MQANT2215	Méthodes quantitatives en gestion de projet	Fouad Riane	30h	5 Crédits	2q	x	x

						Bloc annuel	
						1	2
○ MQANT2217	Gestion de la qualité et développement durable	Charles-Henri Bourgois, Roland van Rijckevorsel	30h	5 Crédits	2q	x	x

### MONS - Logistique et transport [15.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2013-2014

⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014

⊞ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
○ MGEST2240	Economie des transports	Per Joakim Agrell, Philippe Chevalier, Bart Jourquin	30h	5 Crédits	1q	x	
○ MGEST2241	Logistic and Supply Chain Management	Jean-Sébastien Tancrez	30h	5 Crédits	1q	x	
○ MGEST2242	Modélisation des flux	Constantin Blome, Bart Jourquin, Mathieu Van Vyve	30h	5 Crédits	1q	x	

## Liste des options LLN

**LLN - Finance 1 : Asset Management [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Incompatible avec l'option "Asset Management" à Mons.

						Bloc annuel	
						1	2
<input checked="" type="radio"/> LLSMS2212	Portfolio Management	Christophe Dispas	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input checked="" type="radio"/> LLSMS2213	Equity & Fixed Income	Bruno Colmant, Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x	x
<b>o 1 cours au choix: (5 crédits)</b>							
<input checked="" type="radio"/> LLSMS2012	Marchés nationaux et internationaux	Hervé Van Oppens	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input checked="" type="radio"/> LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x	x

**LLN - Finance 2 : Governance and control [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours parmi:

						Bloc annuel	
						1	2
<input checked="" type="radio"/> LLSMS2090	Auditing	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input checked="" type="radio"/> LLSMS2017	International Accounting Standards	Bruno Colmant	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input checked="" type="radio"/> LLSMS2018	European Corporate Governance	Karine Cerrada Cristia (coord.), Philippe Lambrecht	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input checked="" type="radio"/> LLSMF2016	Pilotage de la performance <i>Incompatible avec le cours LLSMF2001 - Contrôle de gestion</i>	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input checked="" type="radio"/> LLSMF2009	Fiscalité	Marcel Gérard	30h	5 Crédits	1q	x	x

**LLN - Finance 3 : Corporate Finance [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input checked="" type="radio"/> LLSMS2010	Finance d'entreprise	Iham Riachi	30h	5 Crédits	2q	x	x

Bloc  
annuel  
1 2

## o 2 cours parmi : (10 crédits)

⊗ LLSMS2013	Advanced Corporate Finance	Luc Keuleneer	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2014	Entrepreneurial finance	Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2008	Droit des affaires	Henri Culot	30h	5 Crédits	2q	x	x

LLN - Finance 4 : Risk Management [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Incompatible avec l'option "Risk Management" à Mons.

Bloc  
annuel  
1 2

○ LLSMS2019	Risk Management of Financial Institutions (Part 1)	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LLSMS2020	Risk Management of Financial Institutions (Part 2)	Luc Henrard	30h	5 Crédits	2q	x	x

## o 1 cours parmi : (5 crédits)

⊗ LDROP2032	Droit des produits financiers <i>Accès limité</i>	Matthieu Duplat, Philippe Lambrecht (supplémentaire Gaëthane Schaecken Willemaers), Gaëthane Schaecken Willemaers	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LDROP2033	Droit bancaire - Banking Law <i>Accès limité</i>	André-Pierre André- Dumont, Denis Philippe	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2108	International Financial Management	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2215	Derivative Securities	Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x	x

LLN - Finance 5 : Finance quantitative [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Attention : Avant de choisir cette option, veuillez vérifier que les horaires de cours soient compatibles avec le reste de votre programme.

Bloc  
annuel  
1 2

○ LACTU2070	Finance stochastique I	Pierre Devolder	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LACTU2240	Stochastic Finance in Insurance	Pierre Ars, Pierre Devolder	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ LACTU2220	Asset and Liability Management	Serge Wibaut	30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - Marketing stratégique [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2000	<a href="#">Etudes et modèles de marché</a>	<a href="#">Nicolas Kervyn de Meerendré, Marie-Paule Kestemont</a>	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2001	<a href="#">Comportement du consommateur</a>	<a href="#">Gordy Pleyers, Valérie Swaen</a>	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2002	<a href="#">Marketing international</a>	<a href="#">Nicolas Lambert (suppléante Isabelle Schuiling), Isabelle Schuiling</a>	30h	5 Crédits	1q	x	x

**LLN - Supply Chain Management 1 [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2030	<a href="#">Introduction to Supply Chain Management</a>	<a href="#">Pierre Semal</a>	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2031	<a href="#">Tools for Supply Chain Management decisions</a>	<a href="#">Mathieu Van Vyve</a>	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2035	<a href="#">Supply Chain Coordination and Sourcing</a>	<a href="#">Per Joakim Agrell</a>	30h	5 Crédits	1q	x	x

**LLN - Supply Chain Management 2 [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2032	<a href="#">Operations Management and Factory Physics</a>	<a href="#">Philippe Chevalier</a>	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2033	<a href="#">Transportation and Logistics</a>	<a href="#">Per Joakim Agrell</a>	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2034	<a href="#">Supply Chain Planning</a>	<a href="#">Marc Foret, Mathieu Van Vyve</a>	30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - Innovation 1 : Innovation Management [15.0]**

- Obligatoire  Au choix  
 Activité non dispensée en 2013-2014  Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014  Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2040	Innovation Management	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2041	Economics of Innovation	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2042	Developing Innovative Venture	Benoît Gailly	30h	5 Crédits	1q	x	x

**LLN - Innovation 2 : Innovation in the Knowledge Economy [15.0]**

- Obligatoire  Au choix  
 Activité non dispensée en 2013-2014  Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014  Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2374	Economics of the Internet	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	2q	x	x
<b>o 2 cours au choix :</b>							
<input type="checkbox"/> LLSMS2115	E-Management	Olivier de Broqueville	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="checkbox"/> LLSMF2011	Knowledge management	Françoise de Viron	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="checkbox"/> LDROP2102	Questions approfondies relatives aux droits intellectuels	Alain Strowel	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="checkbox"/> LDROP2101	Aspects économiques de la propriété intellectuelle - Economic Aspects of Intellectual Property	Dominique Kaesmacher, Alain Strowel, François Wéry	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="checkbox"/> LLSMF2107	Strategic Management of Information Systems	Philippe Guillaume, Jean Vanderdonck (coord.)	30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - Innovation 3 : Innovation Managing Start-Ups [15.0]**

- Obligatoire  Au choix  
 Activité non dispensée en 2013-2014  Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014  Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2014	Entrepreneurial finance	Philippe Grégoire	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2081	Strategic Management of Start ups	Bartholomeus Kamp, Bryan Toney	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x
<b>o 1 cours parmi :</b>							
<input type="checkbox"/> LLSMS2080	International Entrepreneurship <i>Accès limité sous autorisation du responsable de programme et de filière</i>	Frank Janssen	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x

Bloc

annuel  
1 2

⊗ LLSMF2008	Droit des affaires	Henri Culot	30h	5 Crédits	2q	x	x
-------------	--------------------	-------------	-----	-----------	----	---	---

### LLN - Innovation 4 : Managing innovative organizations [15.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2013-2014

⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014

⊡ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours parmi:

Bloc

annuel  
1 2

⊗ LLSMS2007	E-Marketing	Anne-Cécile Jeandrain	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2007	Gestion du changement	Alain Vas	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2011	Knowledge management	Françoise de Viron	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2374	Economics of the Internet	Paul Belleflamme	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMF2107	Strategic Management of Information Systems	Philippe Guillaume, Jean Vanderdonckt (coord.)	30h	5 Crédits	2q	x	x

### LLN - Advanced Management 1 [15.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2013-2014

⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014

⊡ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Incompatible avec l'option "Advanced Management 2" du 2e quadrimestre.

Bloc

annuel  
1 2

○ LLSMS2100	Advanced finance	Sophie Béreau, Leonardo Iania	30h	5 Crédits	1q	x	x
○ LLSMF2001	Contrôle de gestion <i>Incompatible avec le cours LLSMF2016 - Pilotage de la performance. Si le cours LLSMF2001 OU le cours LLSMF2016 a déjà été suivi, le choix se portera sur les 3 autres cours de cette option.</i>	Yves De Rongé	30h	5 Crédits	1q	x	x

#### ○ Cours au choix:

⊗ LLSMS2002	Marketing international	Nicolas Lambert (suppl&eacute;e Isabelle Schuiling), Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	1q	x	x
⊗ LLSMS2104	Advanced Human Resource Management	Ina Aust-Gronarz	30h	5 Crédits	1q	x	x

**LLN - Advanced Management 2 [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Incompatible avec l'option "Advanced Management 1" du premier quadrimestre.

							Bloc annuel	
							1	2
<input type="radio"/> LLSMS2010	Finance d'entreprise	Ilham Riachi	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="radio"/> LLSMS2101	Management Accounting	Gerrit Sarens	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<b>o 1 cours parmi : (5 crédits)</b>								
<input type="circle-x"/> LLSMS2102	Advanced Marketing	Valérie Swaen	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="circle-x"/> LLSMF2004	Management des ressources humaines approfondi	Michaël Dubois, Evelyne Léonard	30h	5 Crédits	2q	x	x	

**LLN - Ethics in Business : Corporate Social Responsibility (CSR) [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

							Bloc annuel	
							1	2
<input type="radio"/> LLSMS2222	Research Seminar in Corporate Social Responsibility	Ina Aust-Gronarz, Mikael Petitjean, Valérie Swaen, Claude Verstraete	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<b>o 2 cours au choix :</b>								
<input type="circle-x"/> LECON2340	Economie et société	Isabelle Ferreras	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="circle-x"/> LSPRI2225	Publics policies of Sustainability in the European Union	David Aubin	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="circle-x"/> LFSA2202	Ethics and ICT	Axel Gosseries, Olivier Pereira	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="circle-x"/> LCPME2005	Entrepreneuriat Social	Sophie Bacq	30h	5 Crédits		x	x	

**LLN - Special Issues Marketing [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours au choix:

							Bloc annuel	
							1	2
<input type="circle-x"/> LLSMS2003	Brand Management	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	x	
<input type="circle-x"/> LLSMS2004	Business to Business marketing	Baudouin Meunier	30h	5 Crédits	2q	x	x	

						Bloc annuel	
						1	2
⊗ LLSMS2005	<b>Méthodes avancées de recherche marketing</b> <i>Cours prérequis: LLSMS2000 - Etudes et modèles de marché ou EGESB333 - Etudes de marché (Namur) ou MGEST1319 - Marketing 2 (Mons) ou cours équivalent</i>	Marie-Paule Kestemont	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2006	<b>Strategic Communication</b>	Jacques François	30h	5 Crédits	2q	x	x
⊗ LLSMS2007	<b>E-Marketing</b>	Anne-Cécile Jeandrain	30h	5 Crédits	2q	x	x

### LLN - Management environnemental 1 [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014  
 Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LFSA2245	<b>Environnement et entreprise</b>	Thierry Bréchet	30h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="radio"/> LESPO2104	<b>Séminaire de gestion des questions environnementales</b>	Thierry Bréchet	30h	5 Crédits		x	x
<input type="radio"/> LLSMS2050	<b>Management environnemental</b>	Daniel Tyteca	30h	5 Crédits	1q	x	x

### LLN - Management environnemental 2 [15.0]

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014  
 Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2051	<b>Méthodes quantitatives de gestion environnementale</b> <i>Cours préalable conseillé: LFSA 2245 - Entreprise et environnement</i>	Thierry Bréchet	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LENVI2012	<b>Pollution de l'environnement</b>	Mohamed Ayadim, Bruno Delvaux, Patrick Gerin (coord.), Nathalie Kruyts (suppl&eacute;e Bruno Delvaux)	37.5h +37.5h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LDROP2063	<b>Droit de l'environnement - Environmental Law</b>	Nicolas de Sadeleer, Damien Jans	30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - Sourcing and Procurement : GSK Biologicals Partnership [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMS2036	Supply Chain Procurement	Per Joakim Agrell, Constantin Blome	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2037	Sourcing Strategy	Constantin Blome, Lieven Quintens	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LLSMS2038	Procurement organisation and scope	Constantin Blome, Andreas Norrman	30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - Informations Systems [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

3 cours parmi:

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="checkbox"/> LSINF1312	Gestion de projets informatiques	Manuel Kolp	30h+15h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="checkbox"/> LSINF2275	Data mining and decision making	Marco Saerens	30h+30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="checkbox"/> LSINF1311	Human-computer interaction	Jean Vanderdonckt	30h+15h	5 Crédits	1q	x	x
<input type="checkbox"/> LSINF2382	Computer supported collaborative work	Jean Vanderdonckt	30h+15h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - Management Research [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014
- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option est destinée à préparer les étudiants souhaitant entreprendre ultérieurement un doctorat.

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/> LLSMA2001	Epistemology of management	Matthieu de Nanteuil	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LLSMA2002	Quantitative Research Methods	Philippe Chevalier, Assaad El Akremi	30h	5 Crédits	2q	x	x
<input type="radio"/> LLSMA2004	Qualitative Research Methods	Alain Decrop, Delphine Dion	30h	5 Crédits	2q	x	x

**LLN - International Business [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2013-2014

⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014

⊗ Au choix

⊙ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014

⊞ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est accessible qu'aux étudiants sélectionnés pour le programme IB. Ils devront obligatoirement suivre cette option ainsi que l'option "IB" du Master 2, incluant l'échange et le stage IB.

						Bloc annuel	
						1	2
● LLSMS2065	<b>Cross Cultural Competences and Management</b> <i>Ce cours est prioritaire pour les étudiants CEMS et IB. Accès limité pour les étudiants en European Business</i>	Ina Aust-Gronarz, Marie-Thérèse Claes, Sunita Malhotra	30h	5 Crédits	2q	x	

**⊗ Cours au choix IB (5 crédits)**

1 cours parmi (5 crédits):

⊗ LLSMS2111	<b>International Business</b>	Christophe Brognaux, Sunita Malhotra, Frédéric Pouchain	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2108	<b>International Financial Management</b>	Denis Knaepen	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2109	<b>International Marketing Management</b>	Isabelle Schuiling	30h	5 Crédits	2q	x	
⊗ LLSMS2062	<b>European Business</b>	Jean-Christophe Defraigne	30h	5 Crédits	2q	x	

**⊗ Cours d'ouverture (5 crédits)**

1 cours d'ouverture parmi les cours ci-dessous.

⊗ LASI1301	<b>Analyse de la société chinoise contemporaine I</b>	N.	30h	5 Crédits	1q	⊙	x
⊗ LASI2302	<b>Analyse de la société chinoise contemporaine II</b>	N.	30h	5 Crédits	2q	⊙	x
⊗ LASI2303	<b>Analysis of contemporary Japanese society</b>	Kanako Goto	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LEUSL2031	<b>Politiques économiques européennes</b>	Marcel Gérard	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LDVLP2640	<b>Analyse socio-économique du Monde arabe</b>	Vincent Legrand	30h	5 Crédits	2q		x
⊗ LDVLP2630	<b>Analyse socio-économique de l'Amérique latine</b>	Isabel Yépez Del Castillo	30h	5 Crédits	1+2q		x
⊗ LDVLP2625	<b>Analyse socio-économique de l'Afrique</b>	Philippe De Leener	30h	5 Crédits	1q		x



## Liste des options NAMUR

**NAMUR - Management de l'information 1 : Data and Business Analysis [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014

- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/>	NELMI2422	Data Mining & Business Intelligence	N.	30h	5 Crédits	1q	x x
<b>o 2 cours parmi :</b>							
<input type="checkbox"/>	NELMI2424	Business Process Management	N.	30h	5 Crédits	2q	x x
<input type="checkbox"/>	NELMI2490	Management de l'information	N.	0h+30h	5 Crédits	2q	x x
<input type="checkbox"/>	NINFO2422	Méthodes et modèles d'alignement stratégiques IT.	N.	30h+15h	5 Crédits	2q	x x

**NAMUR - Management de l'Information 2 : Decision Engineering [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014

- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option est accessible uniquement sur dossier à l'Université de Namur.

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/>	NELMI2423	Knowledge representation & Reasoning	N.	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="radio"/>	NELMI2425	Problem Solving & Machine Learning	N.	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="radio"/>	NINFO2431	Ingénierie des exigences	N.	30h+15h	5 Crédits	2q	x x

**NAMUR - Finance 1 : Marchés financiers nationaux et internationaux [15.0]**

- Obligatoire  
 Activité non dispensée en 2013-2014  
 Activité cyclique dispensée en 2013-2014

- Au choix  
 Activité cyclique non dispensée en 2013-2014  
 Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
<input type="radio"/>	NELFI2400	Gestion des portefeuilles et des risques	N.	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="radio"/>	NELFI2403	International financial management	N.	30h	5 Crédits	1q	x x
<input type="radio"/>	LECON2833	Finance de marché empirique (M833 - P Giot)	N.	30h	5 Crédits	1q	x x

## NAMUR - Finance 2 : Finance de marché et gestion des actifs financiers [15.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2013-2014

⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014

‡ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
○ NELFI2402	Produits financiers dérivés	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ NELFI2405	Gestion des risques financiers	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ NELFI2406	Introduction à la microstructure des marchés financiers	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x

## NAMUR - Marketing 1 : Concepts, méthodes et stratégies [15.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2013-2014

⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014

‡ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
○ NELMA2407	Intelligence marketing	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x
○ NELMA2408	Comportement du consommateur	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x
○ NELMA2409	Stratégies marketing	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x

## NAMUR - Marketing 2 : Marketing-mix decisions [15.0]

○ Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2013-2014

⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014

‡ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
○ NELMA2410	New product development	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ NELMA2411	Retail management & E-commerce	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x
○ NELMA2412	Marketing communications	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x

**NAMUR - Management des Services 1 : Aspects fonctionnels [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2013-2014

⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014

⊞ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
● NELMS2413	<a href="#">Marketing des services et des loisirs</a>	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x
● NELMS2414	<a href="#">Gestion des opérations de service</a>	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x
● NELMS2415	<a href="#">Gestion des relations interpersonnelles</a>	N.	30h	5 Crédits	1q	x	x

**NAMUR - Management des Services 2 : Aspects transversaux [15.0]**

● Obligatoire

△ Activité non dispensée en 2013-2014

⊕ Activité cyclique dispensée en 2013-2014

⊗ Au choix

⊖ Activité cyclique non dispensée en 2013-2014

⊞ Activité de deux ans

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

						Bloc annuel	
						1	2
● NELMS2416	<a href="#">Services research</a>	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x
● NELMS2417	<a href="#">Droit des services et de la distribution</a>	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x
● NELMS2418	<a href="#">Customer Relationship Management</a>	N.	30h	5 Crédits	2q	x	x

