

A Louvain-la-Neuve - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En anglaisMémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **OUI**Activités en anglais: **OUI** - Activités en d'autres langues : **NON**Activités sur d'autres sites : **optionnel**Domaine d'études principal : **Sciences économiques et de gestion**Organisé par: **Louvain School of Management (LSM)**Sigle du programme: **GEST2M** - Cadre francophone de certification (CFC): 7**Table des matières**

Introduction	2
Profil enseignement	3
Compétences et acquis au terme de la formation	3
Structure du programme	4
Programme	5
Programme détaillé par matière	5
Programmes particuliers	32
Enseignements supplémentaires	38
Prérequis entre cours	40
Cours et acquis d'apprentissage du programme	40
Informations diverses	41
Conditions d'accès	41
Pédagogie	48
Evaluation au cours de la formation	48
Mobilité et internationalisation	48
Formations ultérieures accessibles	48
Gestion et contacts	49

GEST2M - Introduction

INTRODUCTION

Introduction

Le Master 120 crédits en sciences de gestion est un programme de deux ans destiné à renforcer les capacités managériales d'étudiants qui, en plus de leur formation en gestion, économie et méthodes quantitatives, ont également une formation en sciences sociales (sociologie, droit, psychologie, anthropologie, philosophie, sciences politiques).

Votre profil

- Vous êtes titulaire d'un bachelier (diplôme de premier cycle) en économie et/ou en gestion ;
- Vous êtes titulaire d'un bachelier (diplôme de premier cycle) dans une autre science sociale avec une mineure en gestion et vous souhaitez renforcer vos compétences managériales ;
- Vous souhaitez devenir un leader éthique et soucieux de la communauté ;
- Vous êtes motivé par l'esprit d'entreprise et le désir d'apprendre à travailler efficacement en équipe ;
- Vous recherchez une formation de qualité, basée sur des connaissances scientifiques solides, dans tous les domaines du management ;
- Vous cherchez à développer une expérience concrète en entreprise et à participer à la gestion de projets complexes et innovants ;
- Vous souhaitez développer vos compétences en matière de gestion des organisations.

Votre futur job

Le Master 120 crédits en sciences de gestion vise à développer des leaders compétents qui sont :

- **Éthiques et soucieux de la communauté** - c'est-à-dire des personnes qui se soucient de la société au sens large, sont prêtes à entreprendre un changement culturel pour des développements plus éthiques et durables, et peuvent contribuer au bien commun en participant à la conception d'une nouvelle gouvernance politique ;
- **Entrepreneurs et innovants** - c'est-à-dire des personnes qui sont désireuses et capables de lancer des projets innovants, de résoudre des problèmes complexes en adoptant une perspective systémique et de changer les normes commerciales ;
- **Responsables et inspirants** - c'est-à-dire des personnes libres, talentueuses et respectueuses des talents d'autrui, profondément honnêtes et tolérantes, et aussi des personnalités clairvoyantes et dynamiques.

Nos diplômés peuvent accéder aux plus hauts postes de direction d'entreprise dans de multiples secteurs. Outre le conseil, l'audit, la banque, la vente et le commerce de détail, les diplômés en gestion occupent souvent des postes liés au marketing, à la gestion du personnel ou à la responsabilité sociale des entreprises.

Votre programme

Le programme du Master 120 crédits en sciences de gestion est composé des quatre éléments suivants :

- **La formation de base.** Tous les étudiants du master doivent suivre des cours ciblés qui les dotent des connaissances et des compétences nécessaires pour atteindre l'excellence et l'éthique en matière de gestion dans le monde actuel, qui est plein de défis. Grâce à ces cours, les étudiants acquièrent une compréhension large et solide des deux forces qui remodelent profondément notre société et notre économie - la transition écologique et la transformation numérique - tout en bénéficiant d'un ensemble approprié de méthodes et de principes directeurs - la gestion de la complexité et la responsabilité sociale des entreprises.
- **Exposition aux affaires.** Les étudiants se familiarisent avec l'environnement pratique des entreprises de plusieurs façons. Au cours du premier trimestre du programme, les étudiants réalisent un projet de conseil sous la supervision conjointe de professeurs et de praticiens ; l'objectif est de résoudre un problème commercial réel et, ainsi, d'acquérir une expérience d'apprentissage pratique. Au quatrième trimestre, les étudiants doivent effectuer un stage d'une durée minimale de 60 jours consécutifs. Deux séminaires exposent également les étudiants aux questions managériales actuelles (par le biais de témoignages de cadres de haut niveau) et les dotent de compétences relationnelles et managériales.
- **Formation spécialisée.** Les étudiants acquièrent une formation approfondie dans un domaine du management en choisissant une majeure, c'est-à-dire un groupe de cinq cours reliés entre eux qui se concentrent sur un sujet donné (finance, marketing, gestion du personnel, ...) ou un thème (affaires européennes, connaissance du consommateur, responsabilité sociale des entreprises, ...). Les étudiants affinent également leur connaissance d'une question de gestion spécifique par le biais de recherches autonomes, critiques et rigoureuses qu'ils effectuent pour la réalisation de leur mémoire de master.
- **Exposition internationale.** Pour préparer les étudiants à l'environnement global dans lequel ils évolueront, nos programmes proposent plusieurs moyens de renforcer leur flexibilité, leurs compétences interculturelles et leur ouverture d'esprit. Notre programme d'échange permet aux étudiants de passer le troisième trimestre du programme dans l'une de nos 130+ universités partenaires à travers le monde. Les étudiants qui ne peuvent pas saisir cette opportunité suivent un ensemble de cours dédiés - notamment des cours de management interculturel et de langues. Les étudiants du Master 120 crédits en sciences de gestion peuvent également postuler à des filières internationales de premier plan, à savoir le Master in International Management de la [CEMS](#) (point d'entrée exclusif en Belgique) et une série de programmes de [double diplôme](#). Les étudiants sont aussi régulièrement confrontés à des questions de gestion globale et mis en contact avec des organisations internationales par le biais d'un large éventail d'activités.

GEST2M - Profil enseignement

COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

Devenir des professionnels socialement responsables ayant une approche transversale des métiers de la gestion tel est le défi que le diplômé du Master en Sciences de gestion se prépare à relever.

Le **master en sciences de gestion** est un programme qui développe les compétences et expertises transversales nécessaires aux fonctions de management dans les organisations privées ou publiques, nationales ou internationales, marchandes ou non marchandes.

Au terme de ce programme, le diplômé aura développé (y compris via un stage en entreprise et un échange à l'étranger optionnels) les compétences et les savoir-faire qui lui permettront de maîtriser les enjeux complexes et variés que rencontrent les organisations dans la gestion des métiers, des compétences et des processus, que ce soit à un niveau stratégique, tactique ou opérationnel. Il se sera également spécialisé dans une ou plusieurs fonctions du management : management humain, marketing, finance, comptabilité, opérations et logistique, e-business ...

Au terme de ce programme, le diplômé sera :

> **Responsable:** capable de mettre en Œuvre des pratiques de management socialement responsables dans des organisations publiques ou privées en y intégrant les enjeux de la concurrence internationale.

> **Un professionnel:**

- ayant intégré les théories et concepts du management pour une utilisation efficace et maîtrisée dans un univers professionnel;
- capable de situer les organisations dans leur contexte socio-économique et institutionnel, pour comprendre les interdépendances entre organisation et environnement et les traduire dans les décisions de gestion;
- ayant développé une compétence approfondie des fonctions clés du management et de leurs dimensions internationales;
- capable de traiter d'une large variété de problème de management en tenant comptes d'environnements économiques, sociaux et politiques divers.

Conscient de la responsabilité propre à sa profession, le diplômé aura intégré une attitude d'acteur critique, capable de prendre des décisions dans des environnements organisationnels, en plaçant **les valeurs éthiques et de gestion socialement responsable** au cœur de ses préoccupations. Il aura intégré une logique de développement continu qui lui permettra d'être un professionnel faisant preuve de polyvalence, capable de s'adapter et d'évoluer positivement dans son environnement.

LE REFERENTIEL DE COMPETENCES

Préambule

Le profil de sortie du diplômé en Master en Sciences de gestion est défini par le **référentiel de compétences de la LSM** avec pour spécificités :

- un bagage disciplinaire centré sur une formation en économie et gestion avec une approche transversale des fonctions de la gestion ;
- une priorité donnée aux compétences suivantes :
 - Agir en acteur socialement responsable,
 - Maîtriser des savoirs,
 - Agir en contexte international et multiculturel ;
- une possibilité de développer de manière plus approfondie certaines de ces compétences à travers son choix d'options, de tracks, de mémoire, de stage et d'échange.

Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :

1. Agir en acteur socialement responsable: Agir en tant qu'acteur réflexif, conscient de ses responsabilités, plaçant les valeurs éthiques et humanistes au centre des perspectives.

1.1. Faire preuve d'indépendance intellectuelle dans le raisonnement, porter un regard critique et réflexif sur les savoirs (académiques et de sens commun) et pratiques managériales en tenant compte de leur contexte d'émergence et de leurs finalités.

1.2. Décider et agir en intégrant des valeurs éthiques, humanistes, d'intégrité, de respect des lois et des conventions, de solidarité citoyenne, de développement durable.

1.3. Décider et agir de manière responsable en prenant en considération les répercussions économiques, sociales et environnementales à court, moyen et long terme, et parfois antinomiques, de ses décisions et de ses actes pour les différentes parties prenantes.

2. Maîtriser des savoirs: Maîtriser de manière active et intégrée un corpus de savoirs pluridisciplinaires (connaissances, méthodes, modèles, cadres conceptuels) indispensables pour agir avec expertise dans les différents domaines du management.

2.1. Maîtriser un socle de savoirs dans chacun des domaines du management.

2.2. Maîtriser des savoirs hautement spécialisés dans un ou deux domaines du management : connaissances et méthodes pointues et récentes, issues de la recherche scientifique.

2.3. Articuler des savoirs issus de différents domaines du management.

2.4. Activer et appliquer ses savoirs à bon escient face à un problème.

2.5. Contribuer au développement de nouveaux savoirs en management.

3. Appliquer une démarche scientifique: Analyser et résoudre des problèmes et des situations pluridisciplinaires concrets et complexes de management selon une approche scientifique et systémique.

3.1. Mener un raisonnement analytique clair et structuré en appliquant et, en adaptant si nécessaire, des cadres conceptuels et des modèles scientifiquement fondés pour décrire et analyser un problème concret.

3.2. Collecter, sélectionner et analyser les informations pertinentes selon des méthodes rigoureuses, avancées et appropriées.

3.3. Penser le problème selon une approche systémique et globale : percevoir les différents éléments de la situation, leurs interactions dans une approche dynamique.

3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un diagnostic et de dégager des conclusions pertinentes.

3.5. Dégager, sur base de l'analyse et du diagnostic, des solutions implémentables en contexte et identifier des priorités d'action.

4. Innover et entreprendre: Innover, entreprendre et conduire le changement.

4.1. Identifier des opportunités de nouveautés et faire preuve de créativité dans la proposition d'idées originales et utiles, dans un objectif de progrès et d'amélioration, face à des situations qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles, en rupture avec des modes de pensée et d'actions usuels dans le métier.

4.2. Entreprendre, développer et concrétiser ses idées en un nouveau produit, service, processus ou mode d'organisation en estimant les risques et en étant pragmatique.

4.3. S'intégrer, collaborer activement et conduire une dynamique collective de changement et de diffusion sociale des innovations.

4.4. Réfléchir et faire évoluer les contenus, les processus et les finalités des pratiques professionnelles.

5. Agir en contexte international et multiculturel: Agir dans un rôle d'interface entre des parties prenantes de différentes rationalités, logiques d'action, formations, nationalités, cultures...

5.1. Comprendre le fonctionnement interne d'une entreprise : développer une approche globale et intégrée des logiques à l'Œuvre dans le fonctionnement d'une organisation.

5.2. Situer et comprendre ce fonctionnement dans son contexte socio-économique local et international et discerner les enjeux stratégiques des problèmes et décisions opérationnels.

5.3. Comprendre et positionner son rôle personnel et son champ d'action dans le fonctionnement global de l'entreprise, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes.

6. Travailler en équipe et en exercer le leadership: S'intégrer et collaborer au sein d'une équipe et exercer un leadership éclairé dans la gestion de ses collaborateurs.

6.1. Travailler en équipe: s'intégrer et être capable de collaborer au sein d'une équipe. Être ouvert et prendre en considération les différents points de vue et modes de pensée, gérer constructivement les divergences et conflits, assumer la diversité.

6.2. Exercer un leadership éclairé : fédérer, motiver les différents acteurs et membres d'une équipe, identifier, mobiliser et développer leurs compétences et talents, les guider pour coopérer à la réalisation d'un objectif commun, en s'adaptant aux contraintes de temps et à un contexte en constante évolution.

7. Gérer un projet: Définir et piloter un projet jusqu'à son terme en tenant compte des objectifs, des ressources et des contraintes qui caractérisent l'environnement du projet.

7.1. Cadrer un projet dans son environnement et en définir les résultats attendus : situer les enjeux et finalités du projet ainsi que les contraintes qui caractérisent son environnement ; définir clairement les objectifs du projet en y associant des indicateurs de performance.

7.2. Organiser, piloter et contrôler le processus : structurer et définir le planning des tâches à réaliser (étapes, livrables, échéancier) ; identifier et allouer les ressources humaines et matérielles ; coordonner, déléguer et superviser les tâches ; tenir compte des contraintes et des risques à anticiper.

7.3. Prendre et assumer des décisions en contexte d'incertitude : prendre des initiatives et s'engager dans l'action ; anticiper et être proactif, faire preuve de discernement et de capacité de jugement pour prendre des décisions rapides en tenant compte de facteurs multiples et incertains ; assumer les risques et conséquences de ses décisions (se profiler comme un acteur engagé et responsable du résultat).

8. Communiquer: Communiquer, dialoguer efficacement et convaincre ses interlocuteurs.

8.1. Exprimer un message de façon claire et structurée, tant à l'oral qu'à l'écrit, dans sa langue maternelle et en anglais et idéalement dans une troisième langue, en s'adaptant au public visé et en respectant les standards de communication spécifiques au contexte.

8.2. Interagir et dialoguer de façon efficace et respectueuse avec des interlocuteurs variés (supérieurs, pairs, collaborateurs, clients, ...) en situation de face-à-face et de groupe en mobilisant la communication verbale et non verbale : faire preuve de capacités d'écoute, d'empathie, d'assertivité, de critiques constructives.

8.3. Convaincre et négocier : comprendre les besoins et points de vue de(s) l'interlocuteur(s), faire valoir ses arguments de façon adaptée, pertinente et convaincante, être capable de dégager des points d'accord, y compris en situation conflictuelle.

9. Se développer: Se connaître et être autonome, pouvoir rapidement s'adapter à de nouveaux contextes et y évoluer positivement.

9.1. Gérer de façon autonome son travail (self-management) : définir ses priorités, anticiper et planifier l'ensemble des activités de son travail dans le temps, faire preuve de rigueur et de structuration dans son travail, y compris dans un contexte changeant et incertain (faire face aux aléas et aux situations d'urgence).

9.2. Se connaître et se maîtriser (self-awareness and self-control) : avoir conscience et gérer ses propres sentiments et émotions, exercer un recul critique sur ses propres productions et actions pour reconnaître ses forces et ses faiblesses, composer avec ses forces et ses faiblesses pour avoir une attitude professionnelle.

9.3. Se développer (self-motivation) : se construire un projet professionnel en phase avec ses propres valeurs et aspirations, garder confiance en soi et gérer sa motivation dans la concrétisation de ce projet, persévérer dans des situations difficiles.

9.4. Apprendre rapidement et de manière autonome (lifelong self-learning) : développer rapidement et de manière autonome de nouvelles connaissances et compétences indispensables pour évoluer dans son environnement professionnel, apprendre de ses réussites et de ses erreurs dans une logique de développement continu.

STRUCTURE DU PROGRAMME

Le Master 120 crédits en sciences de gestion est un programme de deux ans soit 4 quadrimestres de 30 crédits.

Dans ce master, chaque quadrimestre est divisé en deux parties de six semaines. Les cours sont donc donnés de façon intensive sur six semaines.

Des évaluations peuvent être organisées à la fin de chaque partie de six semaines ou lors des sessions d'examens en fin de quadrimestre pour compléter l'évaluation continue (tests intermédiaires, travaux individuels et de groupe) qui est organisée pendant cette partie.

ANNUAL BLOCK 1						ANNUAL BLOCK 2					
TERM 1			TERM 2			TERM 3			TERM 4		
Part 1	MIDTERM EVALUATION WEEK	Part 2	Part 1	MIDTERM EVALUATION WEEK	Part 2	Part 1	Part 2	Part 1	Part 2	Part 1	Part 2
6-WEEK INTENSIVE COURSES		6-WEEK INTENSIVE COURSES	6-WEEK INTENSIVE COURSES		6-WEEK INTENSIVE COURSES	EXCHANGE (Optional) OR		JANUARY EXAM SESSION		INTERNSHIP	
						6-WEEK INTENSIVE COURSES	MIDTERM EVALUATION WEEK	6-WEEK INTENSIVE COURSES			
PROJECT											
SEMINARS						MASTER'S THESIS					
30 credits			30 credits			30 credits			30 credits		

GEST2M Programme

PROGRAMME DÉTAILLÉ PAR MATIÈRE

Tronc Commun [35.0]

En bloc annuel 1, l'étudiant-e doit suivre:

- **cours de la finalité** (30 crédits)
- **deux séminaires** (5 crédits)
- **une majeure, composée de 5 cours**, (25 crédits) à choisir parmi la liste ci-dessous.

En bloc annuel 2, l'étudiant-e doit suivre:

- si elle/il ne part pas en échange, les "**Cours LSM (alternative à l'échange)**" comprenant 2 cours au choix et un cours de langue (15 crédits) + **1 Option** (3 cours pour 15 crédits) (voir ci-dessous)
- **le stage** (10 crédits)
- **le mémoire et son séminaire** (20 crédits)

Si vous choisissez de suivre une majeure et/ou une option proposée sur le site de Mons, sachez que vous pouvez bénéficier d'un soutien financier à la mobilité.

- Obligatoire
- ⌘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊗ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- ⊕△ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- ⊗ Cours accessibles aux étudiants d'échange
- ⊗ Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

				Bloc annuel	
				1	2
○ LLSMD2901	Mémoire		FR [q1+q2] [] [18 Crédits]		x
○ LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Per Joakim Agrell Prabal Shrestha	EN [q1+q2] [22.5h+7.5h] [2 Crédits]	x	
○ LLSMD2094	Research design and thesis preparation	Evelyne Léonard	EN [q1] [30h] [2 Crédits] > Facilités pour suivre le cours en français		x
○ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences	Matthieu de Nanteuil Caroline Demeyere Maria Roszkowska-Menkes	EN [q1+q2] [45h+7.5h] [3 Crédits]	x	

o Stage (10 crédits)

⊗ LLSMD2915	Internship and Career development (min. 60 business days)		EN [q1+q2] [30h] [10 Crédits]		x
⊗ LLSMD2916	International Internship with coaching (6 months) <i>Uniquement pour les étudiants sélectionnés dans le programme International Business (IB)</i>		EN [q2] [30h] [10 Crédits]		x

⊗ Cours au choix (à la place du stage) pour les étudiants INEO (10 crédits)

L'étudiant INEO qui ne souhaite pas faire de stage doit obligatoirement choisir 2 cours parmi la liste ci-dessous :

⊗ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LSST1001	IngénieuxSud	Stéphanie Merle Jean-Pierre Raskin	FR [q1+q2] [30h+22.5h] [5 Crédits]		x
⊗ LLSMS2080	International Entrepreneurship <i>Attention : Sélection des étudiants sur dossier</i>	Frank Janssen	EN [q2] [30h+30h] [5 Crédits]		x
⊗ LLSMS2081	Strategic Management of Start ups	Maria Roszkowska-Menkes	EN [q2] [30h+30h] [5 Crédits]		x
⊗ LINEO2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LLSMF2011	Knowledge Management	Julie Hermans Manuel Kolp	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		x
⊗ LEPL2021	Innovation classes for transition and sustainable development	Benoît Macq Xavier Marichal	EN [q1] [30h+15h] [5 Crédits]		x
⊗ LEPL2022	Health Innovation Classes		EN [q2] [30h+30h] [5 Crédits] > Facilités pour suivre le cours en français		x

Liste des finalités

Vous avez le choix entre la finalité spécialisée et la finalité approfondie.

La finalité spécialisée (30 crédits) est centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives des sciences de gestion : Digital Transformation Management, Business and System Change: Strategic Innovation for Sustainability, Managing Uncertainty et Consulting Project. Les cours de la finalité se donnent durant les 6 premières semaines de chaque quadrimestre durant le bloc annuel 1.

La finalité approfondie (30 crédits) est centrée sur la formation épistémologique et méthodologique à la recherche en sciences de gestion. L'étudiant peut également réaliser un stage de recherche dans un centre de recherche lié à la LSM et faire un mémoire-recherche se rapportant à un état de la littérature et la conception d'un projet de recherche, ou une 1ère recherche empirique préliminaire au doctorat. Les cours de la finalité se donnent sur les 6 premières semaines de chaque quadrimestre.

- > [Finalité spécialisée](#) [prog-2026-gest2m-lgest321s]
 > [Finalité approfondie](#) [prog-2026-gest2m-lgest202a]

Finalité spécialisée [30.0]

La finalité spécialisée de 30 crédits est centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives des sciences de gestion : Digital Transformation Management, Business and System Change : Strategic Innovation for Sustainability, Managing Uncertainty et Consulting Project. Les cours de la finalité se donnent durant les 6 premières semaines de chaque quadrimestre durant le bloc annuel 1.

Veillez noter qu'en plus de la finalité spécialisée (ou la finalité approfondie), le master en sciences de gestion inclut aussi:

- des séminaires
- une majeure
- un échange OU une option et des cours pour 30 crédits durant le 1e quadrimestre du bloc annuel 2,
- un stage durant le 2e quadrimestre du bloc annuel 2 (sauf profil spécifique),
- un mémoire en bloc annuel 2.

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc
annuel
1 2

o Contenu:

○ LLSMS2901	Consulting Project	James Thewissen	EN [q1] [60h+15h] [10 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2903	Digital Transformation Management	Paul Belleflamme Jérôme Coenraets Manuel Kolp	EN [q1] [22.5h+15h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2905	Ethics, responsibility and sustainability: Risk management	Maria Roszkowska-Menkes	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2904	Managing Uncertainty [M]	Loïc Decaux	EN [q2] [45h+45h] [5 Crédits] 🌐	X	

o Corporate Social Responsibility (5 crédits)

Un cours parmi :

✂ LLSMS2397	Bedrijfs- en systeemverandering: strategische innovatie voor duurzaamheid	Sabine Denis	NL [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
✂ LLSMS2902	Business and System Change: Strategic Innovation for Sustainability	Prabal Shrestha Valérie Swaen	EN [q2] [22.5h+15h] [5 Crédits] 🌐	X	

Finalité approfondie [30.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

La finalité approfondie (30 crédits) est centrée sur la formation épistémologique et méthodologique à la recherche en sciences de gestion. L'étudiant peut également réaliser un stage de recherche dans un centre de recherche lié à la LSM et faire un mémoire-recherche se rapportant à un état de la littérature et la conception d'un projet de recherche, ou une 1ère recherche empirique préliminaire au doctorat. Les cours de la finalité se donnent sur les 6 premières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

Contenu:

○ LLSMA2001	Epistemology of Management	Matthieu de Nanteuil	EN [q2] [22.5h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMA2007	Communication and Writing Skills	Manuel Kolp Valérie Swaen	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMA2010	Designing and Managing Research Projects		EN [q2] [15h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMA2016	Research ethics and open science	Matthieu de Nanteuil Simon Hazée	EN [q2] [22.5h] [5 Crédits] 🌐	X	

Cours bisannuels de la finalité approfondie (5 crédits)

L'inscription aux cours (10 crédits) correspondra à ceux qui sont donnés durant l'année académique en cours. Merci de cocher les deux concernés.

⊗ LLSMA2017	Qualitative Research Methods	Laurent Taskin	EN [q2] [30h] [5 Crédits] ⊖ 🌐	X	
⊗ LLSMA2018	Quantitative Research Methods	Vincenzo Verardi	EN [q2] [30h] [5 Crédits] ⊕ 🌐	X	
⊗ LLSMA2019	Advanced Discrete Optimization	Daniele Catanzaro	EN [q2] [30h] [5 Crédits] ⊕ 🌐	X	
⊗ LLSMA2020	Experimental Methods	Ingrid Poncin	EN [q2] [30h] [5 Crédits] ⊖ 🌐	X	

Options et/ou cours au choix

En bloc annuel 1, l'étudiant-e doit suivre:

- **cours de la finalité** (30 crédits)
- **deux séminaires** (5 crédits)
- **une majeure, composée de 5 cours**, (25 crédits) à choisir parmi la liste ci-dessous.

En bloc annuel 2, l'étudiant-e doit suivre:

- si elle/il ne part pas en échange, les "**Cours LSM (alternative à l'échange)**" comprenant 2 cours au choix et un cours de langue (15 crédits) + **1 Option** (3 cours pour 15 crédits)(voir ci-dessous)
- **le stage** (10 crédits)
- **le mémoire et son séminaire** (20 crédits)

Si vous choisissez de suivre une majeure et/ou une option proposée sur le site de Mons, sachez que vous pouvez bénéficier d'un soutien financier à la mobilité.

Majeures en bloc annuel 1

- > Majeure Management humain (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest430o]
- > Majeure European Business (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest421o]
- > Majeure Corporate Finance (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest442o]
- > Majeure International Finance (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest432o]
- > Majeure Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest451o]
- > Majeure Consumer Insights (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest452o]
- > Majeure Sustainability Management (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest470o]
- > INEO - Formation interdisciplinaire en entrepreneuriat (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest424o]
- > Majeure International Business (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest425o]
- > Majeure Customer Value Creation (Mons) [prog-2026-gest2m-lgest453o]
- > Majeure Finance et Transition (Mons) [prog-2026-gest2m-lgest454o]
- > Majeure Révisorat et Expertise Comptable (Mons) [prog-2026-gest2m-lgest455o]

Cours LSM (alternative à l'échange) au 1er quadrimestre du bloc annuel 2

- > Cours au choix [prog-2026-gest2m-lgest110o]

Options (alternative à l'échange) du 1er quadrimestre du bloc annuel 2

- > Option People Management (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest558o]
- > Option Corporate Finance (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest560o]
- > Option International Finance (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest594o]
- > Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest561o]
- > Option Consumer Insights (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest562o]
- > Option Corporate Sustainable Management (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest589o]
- > Option Sourcing and Procurement (LLN) [prog-2026-gest2m-lgest592o]
- > Option Transport et logistique (Mons) [prog-2026-gest2m-lgest563o]
- > Option Entrepreneuriat (Mons) [prog-2026-gest2m-lgest564o]
- > Option Communication marketing (Mons) [prog-2026-gest2m-lgest568o]
- > Option Révisorat et expertise comptable (Mons) [prog-2026-gest2m-lgest590o]
- > Option Customer Value Creation (Mons) [prog-2026-gest2m-lgest591o]
- > Option Finance et Transition I (Mons) [prog-2026-gest2m-mingm203o]
- > Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [prog-2026-gest2m-lgest566o]
- > Option Fiscalité (ICHEC) [prog-2026-gest2m-lgest567o]

Majeures en bloc annuel 1

Majeure Management humain (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Voici la [brochure explicative de la majeure en People Management](#).

Les cours de cette majeure ont lieu durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre, en Q1P2 et en Q2P2.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

● LLSMS2071	Diversity Management		EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
● LLSMF2007	Change Management and Leadership	Alain Vas	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

o Quadrimestre 2

● LLSMS2073	Strategic Human Resource Management	Laurent Taskin	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
● LLSMS2070	Diagnostic organisationnel	Evelyne Léonard	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
● LLSMS2072	Sociologie clinique du travail	John Cultiaux	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

Majeure European Business (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en European Business](#).

Les cours de cette majeure ont lieu durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre en Q1P2 et en Q2P2.

Bloc
annuel

1 2

Contenu:**Quadrimestre 1**

○ LLSMS2062	European Corporate Practice	Eric Comuel	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2064	European Public Affairs	Clément Fontan	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

Quadrimestre 2

○ LLSMS2061	Corporate Strategy in Europe	Guilhem Bascle	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2060	European Economic Policy	Per Joakim Agrell Eric Comuel Marco Maria Daprà	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2063	Industrial Relations in Europe	Evelyne Léonard	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

Majeure Corporate Finance (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Corporate Finance](#).

Les cours de cette majeure ont lieu durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre en Q1P2 et en Q2P2.

Bloc
annuel

1 2

Contenu:**Quadrimestre 1**

○ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2108	Current Issues in Finance	James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

Quadrimestre 2

○ LLSMS2009	Risk Management of Financial Institutions	Bertrand Candelon	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2110	Empirics in Corporate Finance	James Thewissen	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2118	Project Evaluation	Leonardo Iania	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

Majeure International Finance (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en International Finance](#).

Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

○ LLSMS2054	International Finance and crisis management	Bertrand Candelon	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2027	Capital markets and innovations	Leonardo Iania	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

o Quadrimestre 2

○ LLSMS2140	Financial Risk	Anh Nguyen James Thewissen	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2029	International financial management	Denis Knaepen	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2223	Principles of banking regulation and supervision	Bertrand Candelon	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

Majeure Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Marketing Strategy for Connected Brands](#).

Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

○ LLSMS2000	Marketing Research	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2008	Digital Marketing	Thierry Jupsin	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

o Quadrimestre 2

○ LLSMS2003	Brand Management	Thierry Jupsin	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2004	Big Data/Data Mining Applied to Marketing	Vincenzo Verardi	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2006	On-line and Off-line Communication Strategies	Gordy Pleyers	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

Majeure Consumer Insights (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Consumer Insight](#).

Les cours de cette majeure ont lieu durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre en Q1P2 et en Q2P2.

Bloc
annuel

1 2

Contenu:**Quadrimestre 1**

○ LLSMS2001	Consumer Behavior	Nicolas Kervyn	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2024	Marketing Studies	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

Quadrimestre 2

○ LLSMS2022	Customer Relationship Management(CRM)	Simon Hazée	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2005	Neuromarketing and experimental approach	Gordy Pleyers	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2021	Managing Brand Equity	Thierry Jupsin	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

Majeure Sustainability Management (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Sustainable Management](#).

Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu: (25 crédits)

o Quadrimestre 1

○ LLSMS2280	Sustainability Transition and social change		EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania Claudio Vescovo	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

o Quadrimestre 2

○ LLSMS2283	Leadership and inner development for sustainability transitions	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2284	Measuring and reporting ESG performance	Maria Roszkowska- Menkes Prabal Shrestha	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LINEO2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

INEO - Formation interdisciplinaire en entrepreneuriat (LLN) [30.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Le choix de cette majeure entraîne un programme complet à 125 crédits si vous êtes étudiant-e de la LSM site de Louvain-la-Neuve.

INEO est une majeure proposée dans 30 programmes de master, dans 9 facultés de l'UCLouvain. Elle implique la réalisation d'un mémoire interfacultaire (en équipe) portant sur un projet de création d'entreprise. L'accès à cette majeure (ainsi qu'à chacun des cours) est limité aux étudiant.es sélectionné.es sur dossier. Toutes les informations sur <https://uclouvain.be/fr/etudier/ineo>.

Bloc
annuel

1 2

Contenu:**Quadrimestre 1**

○ LINEO2001	Théorie de l'entrepreneuriat	Frank Janssen	FR [q1] [30h+20h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LINEO2002	Aspects juridiques, économiques et managériaux de la création d'entreprise	Yves De Cordt	FR [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐	X	

Cours au choix INEO (5 crédits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LEPL2021	Innovation classes for transition and sustainable development	Benoît Macq Xavier Marichal	FR [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐	X	

Quadrimestre 2

○ LINEO2003	Plan d'affaires et étapes-clefs de la création d'entreprise <i>Les séances du cours LINEO2003 sont réparties sur les deux blocs annuels du master. L'étudiant INEO doit les suivre dès le bloc annuel 1 mais ne pourra inscrire le cours que dans son programme de bloc annuel 2.</i>	Frank Janssen	FR [q2] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LINEO2004	Séminaire d'approfondissement en entrepreneuriat	Frank Janssen	FR [q2] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐	X	

Cours au choix INEO (5 crédits)

1 cours parmi :

⊗ LLSMS2080	International Entrepreneurship <i>Attention : sélection des étudiants sur dossier</i>	Frank Janssen	FR [q2] [30h+30h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LLSMS2081	Strategic Management of Start ups	Maria Roszkowska-Menkes	FR [q2] [30h+30h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LINEO2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LSST1001	IngénieursSud	Stéphanie Merle Jean-Pierre Raskin	FR [q1+q2] [30h+22.5h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LLSMF2011	Knowledge Management	Julie Hermans Manuel Kolp	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
⊗ LEPL2022	Health Innovation Classes		FR [q2] [30h+30h] [5 Crédits] 🌐 > Facilités pour suivre le cours en français	X	

Majeure International Business (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

L'accès à cette majeure est limité aux étudiants sélectionnés au programme 'IB' sur base d'un dossier de candidature. [Plus d'informations sur le programme 'IB' et la sélection.](#)

Voici la [brochure explicative de la majeure en International Business.](#)

Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

● LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● LLSMS2030	Supply Chain Network Optimization	Daniele Catanzaro	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

o Quadrimestre 2

● LLSMS2065	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● LLSMS2114	Entrepreneurship: topical and international aspects	Frank Janssen	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● LLSMS2007	Platform Strategies	Paul Belleflamme	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

Majeure Customer Value Creation (Mons) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

En partenariat avec BASF.

Voici la [fiche explicative de la majeure en Customer Value Creation](#).

Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

○ MLSMM2132	Price Management	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	[FR] [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐 > English-friendly	X	
○ MLSMM2133	Product and Innovation	Nadia Sinigaglia	[EN] [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐 > Facilités pour suivre le cours en français	X	

o Quadrimestre 2

○ MLSMM2134	E-comportement du consommateur	Karine Charry	[FR] [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2135	Marketing Analytics	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	[FR] [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐 > English-friendly	X	
○ MLSMM2136	Marketing digital et expérience client	Ingrid Poncin	[FR] [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐 > English-friendly	X	

Majeure Finance et Transition (Mons) [30.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Finance et Transition](#).

Cette majeure a lieu durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Pour l'étudiant-e de LLN qui suit cette majeure, le cours "MLSMM2124 - Jugement et prise de décision" est optionnel.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

○ MLSMM2122	Firm Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2123	Enjeux de la finance durable	Isabelle Platten Frédéric Vrins	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2124	Jugement et prise de décision	Rudy De Winne	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

o Quadrimestre 2

○ MLSMM2125	Portfolio Management	Catherine D'Hondt	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2126	Institutional Investors	Nathan Lassance	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2121	Gestion des risques	Isabelle Platten	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

Majeure Révisorat et Expertise Comptable (Mons) [30.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Révisorat et Expertise Comptable](#).

Cette majeure a lieu durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Les cours sont concentrés sur 2 jours par semaine. Pour l'étudiant-e de LLN qui suit cette majeure, le cours "MLSMM2142 – Belgian Accounting Law" est optionnel.

Ajouter ce cours à son programme permet toutefois d'obtenir une dispense de plus aux examens d'admission à l'Institut des Réviseurs d'Entreprises (IRE) sans remettre en cause la réussite de son Master 120.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

○ MLSMM2141	Contrôle interne et gestion des risques	Bénédicte Vessié	(FR) [q1] [45h] [6 Crédits] 🌐	X
○ MLSMM2142	Droit comptable		(FR) [q1] [30h] [4 Crédits] 🌐	X
○ MLSMM2143	Règles d'évaluation	Victor Collin	(FR) [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

o Quadrimestre 2

○ MLSMM2144	Droit des sociétés approfondi et gouvernance d'entreprise		(FR) [q2] [30h] [4 Crédits] 🌐	X
○ MLSMM2145	IAS et IFRS	Yvan Stempniewsky	(FR) [q2] [45h] [6 Crédits] 🌐	X
○ MLSMM2146	Normes comptables internationales de consolidation	Bénédicte Vessié	(FR) [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

Cours LSM (alternative à l'échange) au 1er quadrimestre du bloc annuel 2 [15.0]

Cours au choix [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Cours au choix LSM (10 crédits)

2 cours au choix parmi ceux ci-dessous ou parmi les cours de gestion de la KUL : <http://feb.kuleuven.be/toekomstigestudenten/opleidingen/overzicht-opleidingen-feb>

✂ LLSMS2090	Audit and Control <i>Les étudiant-e-s qui ont suivis la majeure "Révisorat et expertise comptable" ne peuvent pas prendre ce cours au choix</i>	Anne-Catherine Provost	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
✂ LLSMF2009	Taxation	Marie Lamensch	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
✂ LLSMF2015	Strategic Innovation Management <i>Si vous choisissez ce cours, vous ne pourrez pas vous inscrire au cours LLSMS2103 International Strategic Management</i>	Mahamadou Biga Diambeidou	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		X
✂ LLSMS2103	International Strategic Management <i>Si vous choisissez ce cours, vous ne pourrez pas vous inscrire au cours LLSMF2015 Strategic Innovation Management</i>	Mahamadou Biga Diambeidou	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		X
✂ LLSMS2221	Tutorat et approfondissement <i>Uniquement pour les étudiant.e.s ayant acquis, en bloc 1, les crédits d'un cours faisant l'objet d'une prolongation dans le cadre de cette UE.</i>		FR [q1] [] [5 Crédits] 🌐		X
✂ LLSMS2229	Blended Intensive Programme <i>Cette unité d'enseignement est à disposition des étudiant-es qui ont participé à un Blended Intensive Programme. La participation à ces programmes se fait sur sélection. https://www.uclouvain.be/en/faculties/lsm/short-mobility/bip</i>		EN [q1 ou q2] [] [5 Crédits] 🌐		X

o Cours de langue (5 crédits)

Un cours à choisir parmi la liste ci-dessous. Veuillez vérifier les horaires avant de faire votre choix.

✂ Cours d'anglais (5 crédits)

✂ LANGL2232	Advanced Business English <i>6 groupes de max. 25 étudiants/groupe (voir ILV pour détails et inscription)</i>	Nicholas Gibbs (coord.) Caroline Lambert	EN [q1] [15h] [5 Crédits] 🌐 > Facilités pour suivre le cours en français		X
✂ LMULT2223	Economic and commercial texts in English: Exploring business genres and specialized vocabulary	Sylvie De Cock	EN [q1] [22.5h] [5 Crédits] 🌐		X
✂ LMULT2421	Economic, legal, social and political issues in English-speaking countries <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 15 étudiants)</i>		EN [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐		X
✂ LMULT2424	Oral business communication techniques in English (Part 1) <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 15 étudiants)</i>	Sylvie De Cock	EN [q1] [15h+15h] [5 Crédits] 🌐		X

✂ Cours de néerlandais (5 crédits)

				Bloc annuel	
				1	2
LMULT2233	Leesvaardigheid en woordenschatuitbreiding: economische en commerciële Nederlandse teksten	Marlène Vrancx	NL [q1] [22.5h] [5 Crédits] 🌐		X
LMULT2434	Mondelinge communicatiestrategieën in het bedrijf: Nederlands (Deel 1) <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>	Anne Goedgezelschap	NL [q1] [15h+15h] [5 Crédits] 🌐		X
LMULT2431	Economische, juridische, sociale en politieke teksten uit het Nederlandse taalgebied <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>	Philippe Hilgsmann	NL [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐		X
LNEER2600	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau approfondi <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Isabelle Demeulenaere (coord.) Dag Houdmont	NL [q1 ou q2] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
LNEER2602	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau perfectionnement <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Isabelle Demeulenaere (coord.)	NL [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
LNEER1532	Interactief economisch Nederlands - Hoger intermediair niveau <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Sarah Barroo Hilde Bosmans Katrien De Rycke (coord.)	NL [q1+q2] [60h] [5 Crédits] 🌐		X
LKUL2094	Belasting op de toegevoegde waarde (B-KUL-C05B1A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits] 🌐		X
LKUL2095	Arbeidsrecht en onderneming (B-KUL-C08I7A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits] 🌐		X
LKUL2096	Vennootschapsbelasting (B-KUL-C05B0A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits] 🌐		X
LKUL2098	Management van personeelsstromen (B-KUL-D0R25A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits] 🌐		X

⊗ Cours d'allemand (5 crédits)

LMULT2213	Leseverstehen und Wortschatzerweiterung : deutsche Wirtschafts- und Handelstexte		DE [q1] [22.5h] [5 Crédits] Δ 🌐		X
LMULT2411	Deutschland aktuell: politische, gesellschaftliche und wirtschaftliche Gegebenheiten <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>		DE [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐		X
LMULT2414	Mündliche Kommunikationsstrategien im Betrieb : Deutsch (Teil 1) <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>		DE [q1] [15h+15h] [5 Crédits] 🌐		X
LALLE2710	Compréhension à l'audition et expression orale: exercices oraux spécialisés allemands - Teil 1 <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Caroline Klein (coord.)	DE [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X

⊗ Cours d'espagnol (5 crédits)

LESPA2600	Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1) <i>Accès limité (max. 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Paula Lorente Fernandez (coord.)	ES [q1] [45h] [5 Crédits] 🌐		X
LESPA2601	Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1) <i>Accès limité (max. 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Paula Lorente Fernandez (coord.)	ES [q1] [45h] [5 Crédits] 🌐		X
LESPA1500	Espagnol - Niveau approfondi (B1.2 - B2.1) <i>Accès limité (max. 10 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.</i>	Alicia Maria Tirado Fernandez (coord.)	ES [q1] [45h] [5 Crédits] 🌐		X

⊗ Cours de français (5 crédits)

Uniquement pour les étudiants dont la langue maternelle n'est pas le français.

LFRAN2406	Français - Français langue universitaire - Objectif B2 <i>Accès limité</i>	Geneviève Briet (coord.)	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
LFRAN2506	Français - Stratégies de communication professionnelle - Objectif C1 <i>Accès limité</i>	Florence Simon (coord.)	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐		X

Options (alternative à l'échange) du 1er quadrimestre du bloc annuel 2 [15.0]

Option People Management (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en Management humain.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

● LLSMS2071	Diversity Management		EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
● LLSMF2007	Change Management and Leadership	Alain Vas	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
● LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		X

Option Corporate Finance (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en Corporate Finance

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

● LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
● LLSMS2108	Current Issues in Finance	James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
● LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		X

Option International Finance (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en International Finance

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2054	International Finance and crisis management <i>Pour les étudiants CEMS, ce cours sera remplacé par un cours d'une autre option.</i>	Bertrand Candelon	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LLSMS2027	Capital markets and innovations	Leonardo Iania	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		X

Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Cette option n'est pas accessible aux étudiant-e-s ayant suivi les majeures "Marketing Strategy for Connected Brands" ou "Consumer Insight"

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2000	Marketing Research	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		X
⊗ LLSMS2008	Digital Marketing <i>N'est pas accessible aux étudiant-e-s qui ont déjà suivi le cours LLSMS2102 Advanced Strategic Marketing. Ceux-ci doivent choisir le cours LLSMS2024 Marketing Studies.</i>	Thierry Jupsin	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
⊗ LLSMS2024	Marketing Studies <i>Uniquement pour les étudiant-e-s qui ont déjà suivi le cours LLSMS2102 Advanced Strategic Marketing</i>	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X

Option Consumer Insights (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible aux étudiant-e-s ayant suivi les majeures "Consumer Insights" ou "Marketing Strategy for Connected Brands"

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2001	Consumer Behavior	Nicolas Kervyn	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ LLSMS2024	Marketing Studies	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		x

Option Corporate Sustainable Management (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2280	Sustainability Transition and social change		EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania Claudio Vescovo	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		x

Option Sourcing and Procurement (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LLSMS2036	Supply Chain Procurement	Per Joakim Agrell	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ LLSMS2037	Sourcing Strategy	Michael Henke	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ LLSMS2038	Procurement Organisation and Scope		EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x

Option Transport et logistique (Mons) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Contenu :

○ MLSMM2251	Modélisation des réseaux de transport	Bart Jourquin	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ MLSMM2252	Supply Chain Management	Jean-Sébastien Tancrez	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ MLSMM2253	Transport et mobilité	Bart Jourquin	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x

Option Entrepreneuriat (Mons) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

Contenu :

○ MLSMM2261	Entrepreneuriat collectif	Julie Hermans	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ MLSMM2262	Entrepreneuriat technologique	Julie Hermans	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ MLSMM2263	Entrepreneurial Change Making	Amélie Jacquemin	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐 > Facilités pour suivre le cours en français		x

Option Communication marketing (Mons) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

Contenu :

○ MCOMU2202	Communication Marketing	Karine Charry	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ MCOMU2203	Processus de création publicitaire	Marc Soumillion	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ MCOMU2204	Méthodologie de la communication marketing	Christine Jean	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x

Option Révisorat et expertise comptable (Mons) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Option réservée aux étudiants ayant suivi la majeure du même nom.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu :

○ MLSMM2247	Audit et compétences professionnelles	Bénédicte Vessié	FR [q1] [45h] [6 Crédits] 🌐		X
○ MLSMM2249	Normes d'audit internationales	Bénédicte Vessié	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ MLSMM2248	Droit de l'entreprise en difficulté	Raphaël Gevers	FR [q1] [30h] [4 Crédits] 🌐		X
⊗ MLSMM2140	Déontologie et exigences légales du contrôle Unité d'enseignement prise en compte pour les dispenses IRE.	Victor Collin	FR [q1] [45h] [6 Crédits] 🌐		X

Option Customer Value Creation (Mons) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

En partenariat avec l'entreprise BASF

Cette option n'est pas accessible aux étudiant-e-s ayant suivi la majeure Décisions marketing tactiques et digitales renommée à partir de 2026-2027 Customer Value Creation.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ MLSMM2131	Omnichannel Retailing	Simon Hazée	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐 > Facilités pour suivre le cours en français		X
○ MLSMM2132	Price Management	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐 > English-friendly		X
○ MLSMM2133	Product and Innovation	Nadia Sinigaglia	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐 > Facilités pour suivre le cours en français		X

Option Finance et Transition I (Mons) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc
annuel

1 2

Contenu :

○ MLSMM2122	Firm Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ MLSMM2123	Enjeux de la finance durable	Isabelle Platten Frédéric Vrins	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ MLSMM2124	Jugement et prise de décision	Rudy De Winne	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x

Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [15.0]

Cette option est actuellement uniquement proposée au deuxième quadrimestre.

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc
annuel

1 2

Contenu :

○ LPEDV2210	Gestion de projets Nord-Sud		FR [q1] [60h] [5 Crédits] 🌐		x
○ LPEDV2220	Spécificités des développements et interculturelité		FR [q1] [60h] [5 Crédits] 🌐		x
○ LPEDV2240	Globalisation et développement		FR [q1] [60h] [5 Crédits] 🌐		x

Option Fiscalité (ICHEC) [15.0]

Pour plus d'informations, visitez <https://www.ichec.be/fr/master-en-gestion-de-lentreprise>

- Obligatoire
- ✘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Les cours se donnent sur tout le quadrimestre en soirée.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ EICHE2200	Fiscalité des fusions et acquisitions		FR [q1] [60h] [3 Crédits] 🌐		x
○ EICHE2201	Impôt des sociétés et pratique de la déclaration		FR [q1] [60h] [8 Crédits] 🌐		x
○ EICHE2202	Introduction à la fiscalité internationale et européenne		FR [q1] [60h] [4 Crédits] 🌐		x

PROGRAMMES PARTICULIERS

- > [Master \[120\] en sciences de gestion \[Programme CEMS\]](https://uclouvain.be/prog-2026-gest2m-programme) [<https://uclouvain.be/prog-2026-gest2m-programme>]
- > [Master \[120\] en sciences de gestion \[Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Droit\]](https://uclouvain.be/prog-2026-gest2m-programme) [<https://uclouvain.be/prog-2026-gest2m-programme>]
- > [Master \[120\] en sciences de gestion \[Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Gestion\]](https://uclouvain.be/prog-2026-gest2m-programme) [<https://uclouvain.be/prog-2026-gest2m-programme>]

Master [120] en sciences de gestion [Programme CEMS]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

1 2

o Tronc Commun

o Cours Bloc annuel 1

L'étudiant-e qui choisit le programme CEMS aura un master de plus de 120 crédits. L'étudiant-e qui ne souhaite pas excéder 120 crédits de master est invité-e à choisir un autre programme.

o Option CEMS (30 crédits)

Tous les cours et toutes les activités sont obligatoires.

○ LCEMS2111	International Business	Sunita Malhotra Frédéric Pouchain	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LCEMS2108	International Financial Management for CEMS	Denis Knaepen	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LCEMS2109	International Marketing Management	Nicolas Lambert	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LCEMS2114	Business Analytics	Simon Hazée	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LCEMS2915	Internship and Career development (60 business days) [M]		EN [q1+q2] [15h] [10 Crédits] 🌐	X

o Séminaire (5 crédits)

○ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences	Matthieu de Nanteuil Caroline Demeyere Maria Roszkowska-Menkes	EN [q1+q2] [45h+7.5h] [3 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Per Joakim Agrell Prabal Shrestha	EN [q1+q2] [22.5h+7.5h] [2 Crédits] 🌐	X

o Cours Bloc annuel 2

○ LLSMD2901	Mémoire		FR [q1+q2] [] [18 Crédits] 🌐	X
○ LLSMD2094	Research design and thesis preparation	Evelyne Léonard	EN [q1] [30h] [2 Crédits] 🌐 > Facilités pour suivre le cours en français	X

o CEMS LSM Q3 Courses (13 crédits)

Rem: Les étudiants CEMS qui ne partent pas en échange au Q3 devront s'inscrire aux cours CEMS LSM Q3 (13 crédits) ainsi qu'à 1 option au choix dans la liste (15 crédits).

○ LCEMS2116	Global Strategy	Benoît Gailly	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LCEMS2341	Block Seminar (CEMS) : Supply Chain Management	Per Joakim Agrell Constantin Blome	EN [q1] [30h] [3 Crédits] 🌐	X

o Liste de cours au choix CEMS LSM Q3 (5 crédits)

Un cours à choisir parmi

⌘ LLSMS2090	Audit and Control	Anne-Catherine Provost	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
⌘ LLSMF2009	Taxation	Marie Lamensch	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
⌘ LLESPA1500	Espagnol - Niveau approfondi (B1.2 - B2.1) Accès limité (max 10 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.	Alicia Maria Tirado Fernandez (coord.)	ES [q1] [45h] [5 Crédits] 🌐	X
⌘ LLESPA2600	Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1) Accès limité (max 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.	Paula Lorente Fernandez (coord.)	ES [q1] [45h] [5 Crédits] 🌐	X
⌘ LLESPA2601	Séminaire d'insertion professionnelle - Espagnol (B2.2 /C1) Accès limité (max 7 étudiants). Veuillez prendre contact avec le titulaire du cours pour vérifier votre niveau de langue.	Paula Lorente Fernandez (coord.)	ES [q1] [45h] [5 Crédits] 🌐	X
⌘ LNEER1532	Interactief economisch Nederlands - Hoger intermediair niveau Accès limité (voir ILV)	Sarah Barroo Hilde Bosmans Katrien De Rycke (coord.)	NL [q1+q2] [60h] [5 Crédits] 🌐	X
⌘ LNEER2600	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau approfondi Accès limité (voir ILV)	Isabelle Demeulenaere (coord.) Dag Houdmont	NL [q1 ou q2] [30h] [3 Crédits] 🌐	X
⌘ LNEER2602	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau perfectionnement Accès limité (voir ILV)	Isabelle Demeulenaere (coord.)	NL [q1] [30h] [3 Crédits] 🌐	X

o CEMS LSM Q4 Courses (27 crédits)

Les étudiants CEMS qui ne partent pas en échange au Q4 devront s'inscrire aux cours obligatoires CEMS LSM Q4 (27 crédits)

o LCEMS2343	Global Citizenship	Valérie Swaen	EN [q2] [30h] [2 Crédits] 🌐	X
o LCEMS2117	Business Project (CEMS)	Per Joakim Agrell	EN [q2] [30h] [15 Crédits] 🌐	X
o LCEMS2066	Global Leadership	Sunita Malhotra	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
o LCEMS2112	Supply Chain and sourcing	Per Joakim Agrell Constantin Blome	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

o CEMS Seminars

Les étudiants CEMS devront aussi participer à des séminaires CEMS (Skill Seminars) durant les 2 blocs annuels.

o Echange

Les étudiants qui partent en échange doivent s'inscrire à leurs cours via Mob-i.

o CEMS Cours de langueLes étudiants CEMS peuvent suivre un cours de langue à l'UCLouvain (ILV) pour valider leur 2e ou 3e langue requise dans le programme CEMS. La liste est disponible sur uclouvain.be/en/faculties/lsm/cems-curriculum.html**o Finalité Spécialisée****o Finalité spécialisée (30 crédits)****o Contenu:**

o LLSMS2901	Consulting Project	James Thewissen	EN [q1] [60h+15h] [10 Crédits] 🌐	X
-------------	--------------------	-----------------	----------------------------------	---

o Corporate Social Responsibility (5 crédits)

1 cours parmi :

⌘ LLSMS2397	Bedrijfs- en systeemverandering: strategische innovatie voor duurzaamheid	Sabine Denis	NL [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
⌘ LLSMS2902	Business and System Change: Strategic Innovation for Sustainability	Prabal Shrestha Valérie Swaen	EN [q2] [22.5h+15h] [5 Crédits] 🌐	X
o LLSMS2904	Managing Uncertainty [M]	Loïc Decaux	EN [q2] [45h+45h] [5 Crédits] 🌐	X

				Bloc annuel	
				1	2
○ LLSMS2905	Ethics, responsibility and sustainability: Risk management	Maria Roszkowska-Menkes	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2903	Digital Transformation Management	Paul Belleflamme Jérôme Coenraets Manuel Kolp	EN [q1] [22.5h+15h] [5 Crédits] 🌐		X

o Liste des options

Les étudiants CEMS qui ne partent pas en échange au Q3 devront s'inscrire à une option parmi celles proposées ci-dessous

⌘ Option Corporate Finance (LLN) (15 crédits)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en Corporate Finance

o Contenu:

○ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Quentin Colmant James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LLSMS2108	Current Issues in Finance	James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		X

⌘ Option Corporate Sustainable Management (LLN) (15 crédits)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management

o Contenu:

○ LLSMS2280	Sustainability Transition and social change		EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania Claudio Vescovo	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		X

⌘ Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) (15 crédits)

Cette option n'est pas accessible aux étudiant-e-s ayant suivi les majeures "Marketing Strategy for Connected Brands" ou "Consumer Insight"

o Contenu:

○ LLSMS2000	Marketing Research	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		X
⌘ LLSMS2008	Digital Marketing N'est pas accessible aux étudiant-e-s qui ont déjà suivi le cours LLSMS2102 Advanced Strategic Marketing. Ceux-ci doivent choisir le cours LLSMS2024 Marketing Studies.	Thierry Jupsin	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
⌘ LLSMS2024	Marketing Studies Uniquement pour les étudiant-e-s qui ont déjà suivi le cours LLSMS2102 Advanced Strategic Marketing	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X

⌘ Option International Finance (LLN) (15 crédits)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en International Finance

o Contenu:

○ LLSMS2054	International Finance and crisis management Pour les étudiants CEMS, ce cours sera remplacé par un cours d'une autre option.	Bertrand Candelon	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LLSMS2027	Capital markets and innovations	Leonardo Iania	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		X

⌘ Option Sourcing and Procurement (LLN) (15 crédits)

o Contenu:

				Bloc annuel	
				1	2
○ LLSMS2036	Supply Chain Procurement	Per Joakim Agrell	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2037	Sourcing Strategy	Michael Henke	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2038	Procurement Organisation and Scope		EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x

⊗ Option People Management (LLN) (15 crédits)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en Management humain.

○ Contenu:

○ LLSMS2071	Diversity Management		EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMF2007	Change Management and Leadership	Alain Vas	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits]		x

⊗ Option Consumer Insights (LLN) (15 crédits)

Cette option n'est pas accessible aux étudiant-e-s ayant suivi les majeures "Consumer Insights" ou "Marketing Strategy for Connected Brands"

○ Contenu:

○ LLSMS2001	Consumer Behavior	Nicolas Kervyn	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2024	Marketing Studies	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits]		x

Master [120] en sciences de gestion [Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Droit]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ∅ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- Cours accessibles aux étudiants d'échange
- Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Attention : ce double parcours sera bientôt supprimé.

Seuls les étudiant-e-s qui ont entamé, en septembre 2022, leur 3ème bloc annuel de bachelier en droit en ayant suivi la mineure d'accès en gestion dès le bloc annuel 2 pourront encore postuler à ce double parcours. Les étudiant-e-s diplômé-e-s en master en droit et sélectionné-e-s pour le double parcours terminent leur master en gestion de la manière suivante:

Bloc
annuel
1 2

○ Tronc commun

○ Valorisation des crédits acquis antérieurement (55 crédits)

○ Suite du programme de master en gestion (65 crédits)

○ LLSMD2901	Mémoire		FR [q1+q2] [] [20 Crédits]	x	
-------------	---------	--	----------------------------	---	--

○ Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (25 crédits)

Cette majeure est préconisée pour ce programme spécifique. Un autre choix de majeure peut éventuellement être soumis au conseiller aux études qui se chargera de déterminer la faisabilité.

○ Quadrimestre 1

				Bloc annuel	
				1	2
○ LLSMS2280	Sustainability Transition and social change		EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania Claudio Vescovo	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ Quadrimestre 2					
○ LLSMS2283	Leadership and inner development for sustainability transitions	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2284	Measuring and reporting ESG performance	Maria Roszkowska-Menkes Prabal Shrestha	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LINEO2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

○ Finalités

○ Finalité spécialisée (20 crédits)

○ Contenu:

○ LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Per Joakim Agrell Prabal Shrestha	EN [q1+q2] [22.5h+7.5h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences	Matthieu de Nanteuil Caroline Demeyere Maria Roszkowska-Menkes	EN [q1+q2] [45h+7.5h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMS2090	Audit and Control	Anne-Catherine Provost	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ LLSMF2009	Taxation	Marie Lamensch	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X	

Master [120] en sciences de gestion [Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Gestion]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- Cours accessibles aux étudiants d'échange
- Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Attention : ce double parcours sera bientôt supprimé.

Seuls les étudiant-e-s qui ont entamé, en septembre 2022, leur 3ème bloc annuel de bachelier en droit en ayant suivi la mineure d'accès en gestion dès le bloc annuel 2 pourront encore postuler à ce double parcours. Ci-dessous se trouve le programme des deux blocs annuels de master en sciences de gestion. Pour connaître le programme du 3ème bloc annuel de master en droit : <https://uclouvain.be/prog-2022-droi2m-programme> (voir programme particulier - Master 120 en droit - double parcours Gestion-Droit pour les bacheliers en gestion)

Bloc
annuel
1 2

○ Tronc commun

○ Bloc annuel 1

○ LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Per Joakim Agrell Prabal Shrestha	EN [q1+q2] [22.5h+7.5h] [2 Crédits]	X	
-------------	--------------------------------------	--------------------------------------	-------------------------------------	---	--

				Bloc annuel	
				1	2
○ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences	Matthieu de Nanteuil Caroline Demeyere Maria Roszkowska-Menkes	EN [q1+q2] [45h+7.5h] [3 Crédits] 🌐	X	

○ Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (25 crédits)

Cette majeure est préconisée pour ce programme spécifique. Un autre choix de majeure peut éventuellement être soumis au conseiller aux études qui se chargera de déterminer la faisabilité.

○ Quadrimestre 1

○ LLSMS2280	Sustainability Transition and social change		EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania Claudio Vescovo	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

○ Quadrimestre 2

○ LLSMS2283	Leadership and inner development for sustainability transitions	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2284	Measuring and reporting ESG performance	Maria Roszkowska-Menkes Prabal Shrestha	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LINEO2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Julie Hermans	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

○ Complément en droit (10 crédits)

○ LDROI1304	Droit des contrats	Patrick Wéry	FR [q2] [30h+8h] [3 Crédits] 🌐	X	
○ LDROI1303C	Droit de l'entreprise (sans exercices pratiques)		FR [q2] [30h] [2 Crédits] 🌐	X	
○ LDROI1224L	Droit pénal (Cours magistral sans exercices pratiques)		FR [q1] [45h] [5 Crédits] 🌐	X	

○ Bloc annuel 2

○ LLSMD2901	Mémoire		FR [q1+q2] [] [18 Crédits] 🌐		X
○ LLSMD2094	Research design and thesis preparation	Evelyne Léonard	EN [q1] [30h] [2 Crédits] 🌐 > Facilités pour suivre le cours en français		X
○ LLSMD2915	Internship and Career development (min. 60 business days)		EN [q1+q2] [30h] [10 Crédits] 🌐		X

○ Option "Droit et Gestion" (30 crédits)

○ LDROI2101	Droit fiscal	Michel De Wolf Edoardo Traversa	FR [q1] [45h+4h] [7 Crédits] 🌐		X
○ LDROI2102	Droit international privé	Stéphanie Francq	FR [q1] [45h+4h] [6 Crédits] 🌐		X
○ LDROI2106	Droit de la sécurité sociale	Steve Gilson Auriane Lamine	FR [q2] [30h+4h] [4 Crédits] 🌐		X
○ LDROI2107	Droit de l'insolvabilité	Isabelle Durant	FR [q2] [30h+4h] [4 Crédits] 🌐		X
○ LDROI2104	Droit des sociétés	Yves De Cordt	FR [q2] [30h+4h] [4 Crédits] 🌐		X
○ LDROI1307	Droit judiciaire <i>L'étudiant est tenu de s'inscrire, en faculté de droit, aux exercices pratiques de cette UE.</i>	Jean-François Van Drooghenbroeck	FR [q1] [60h+12h] [5 Crédits] 🌐		X

○ Complément en droit (10 crédits)

L'étudiant est tenu de s'inscrire, en faculté de droit, aux exercices pratiques des UE ci-dessous.

○ LDROI1305	Droit administratif	David Renders	FR [q2] [60h+12h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LDROI1306	Droit des biens	Isabelle Durant	FR [q1] [30h+10h] [5 Crédits] 🌐		X

○ Finalités

○ Finalité spécialisée (30 crédits)

○ Contenu:

○ LLSMS2901	Consulting Project	James Thewissen	EN [q1] [60h+15h] [10 Crédits] 🌐	X	
-------------	--------------------	-----------------	----------------------------------	---	--

o Corporate Social Responsibility (5 crédits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2397	Bedrijfs- en systeemverandering: strategische innovatie voor duurzaamheid	Sabine Denis	NL [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
⊗ LLSMS2902	Business and System Change: Strategic Innovation for Sustainability	Prabal Shrestha Valérie Swaen	EN [q2] [22.5h+15h] [5 Crédits] 🌐	X
o LLSMS2903	Digital Transformation Management	Paul Belleflamme Jérôme Coenraets Manuel Kolp	EN [q1] [22.5h+15h] [5 Crédits] 🌐	X
o LLSMS2902	Business and System Change: Strategic Innovation for Sustainability	Prabal Shrestha Valérie Swaen	EN [q2] [22.5h+15h] [5 Crédits] 🌐	X
o LLSMS2904	Managing Uncertainty [M]	Loïc Decaux	FR [q2] [45h+45h] [5 Crédits] 🌐	X

ENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

Pour accéder à ce master, l'étudiant-e doit maîtriser certaines matières. Si ce n'est pas le cas, elle ou il se verra ajouter, par le Jury, au premier bloc annuel de son programme de master, les enseignements supplémentaires nécessaires.

Les étudiants ayant obtenu un **bachelier non universitaire de type court**, parmi la liste officielle visible sur la page [conditions d'accès](#) doivent suivre le **module complémentaire de 60 crédits** décrit ci-dessous (Veuillez noter que les étudiants titulaires d'un bachelier en comptabilité ne devront pas suivre le cours LECGE1219; les étudiants titulaires d'un bachelier en marketing ne devront quant à eux pas suivre le cours LECGE1213. Ces étudiants auront dès lors un module complémentaire à **55 crédits**.)

Une fois le **module complémentaire réussi**, ils devront suivre le programme du **Master [120] en sciences de gestion**.

- o Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027
- ⊖ Non organisé cette année académique 2026-2027 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2026-2027 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2026-2027 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)




Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

o Cours de base (40 crédits)

Le cours LECGE1250 ne sera pas inscrit au programme des étudiants ayant un bachelier en comptabilité. Le cours LECGE1209 ne sera pas inscrit au programme de ceux ayant un bachelier en marketing, en commerce extérieur ou en e-business. Ces étudiants auront donc un programme annuel à 55 crédits.

o LECGE1222	Microéconomie	François Maniquet	FR [q2] [45h+15h] [5 Crédits] 🌐
o LECGE1315	Stratégie d'entreprise	Alain Vas	FR [q1 ou q2] [20h+10h] [5 Crédits] 🌐
o LECGE1223	Gestion de la production et des opérations	Daniel De wolf	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐
o LECGE1321	Management humain	Laurent Taskin	FR [q2] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐
o LECGE1332	Finance		FR [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐
o LECGE1102	Sociologie économique	Joseph Amougou Matthieu de Nanteuil	FR [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐
o LECGE1209	Marketing and Consumer Behavior	Nicolas Kervyn	EN [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐
o LECGE1250	Comptabilité et analyse des états financiers	Maxence Postaire	FR [q1] [15h+15h] [5 Crédits] 🌐

o Cours en méthodes quantitatives (15 crédits)

o LECGE1337	Notions de probabilités, Statistique Inférentielle et Econométrie	Vincenzo Verardi	FR [q2] [30h+15h] [5 Crédits] 
o LECGE1101	Statistiques et analyse de données	Vincenzo Verardi	FR [q2] [30h+30h] [5 Crédits] 
o LECGE1230	Mathématiques (2) et recherche opérationnelle		FR [q1] [45h+30h] [5 Crédits] 

o Cours de langue (5 crédits)

o LANGL1532	Anglais interactif pour les étudiants en Business (niveau intermédiaire+)	Nicholas Gibbs Marielle Henriet (coord.) Philippe Neyt Katherine Opello (coord.) Hila Peer (coord.)	EN [q1+q2] [60h] [5 Crédits]  > Facilités pour suivre le cours en français
-------------	---	--	--

PRÉREQUIS ENTRE COURS

Il n'y a pas de prérequis entre cours pour ce programme, c'est-à-dire d'activité (unité d'enseignement - UE) du programme dont les acquis d'apprentissage doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à une autre UE.

COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout-e diplômé-e au terme du programme. Les fiches descriptives des unités d'enseignement du programme précisent les acquis d'apprentissage visés par l'unité d'enseignement ainsi que sa contribution au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme.

GEST2M - Informations diverses

CONDITIONS D'ACCÈS

Les conditions d'accès aux programmes de masters sont définies par le décret du 7 novembre 2013 définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études.

Tant les conditions d'accès générales que spécifiques à ce programme doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.

Sauf mention explicite, les bacheliers, masters et licences repris dans ce tableau/dans cette page sont à entendre comme étant ceux délivrés par un établissement de la Communauté française, flamande ou germanophone ou par l'Ecole royale militaire.

SOMMAIRE

- > Conditions d'accès générales
- > Conditions d'accès spécifiques
- > Bacheliers universitaires
- > Bacheliers non universitaires
- > Diplômés du 2^e cycle universitaire
- > Diplômés de 2^e cycle non universitaire
- > Accès par valorisation des acquis de l'expérience
- > Accès sur dossier
- > Procédures d'admission et d'inscription

Conditions d'accès spécifiques

Dates limites pour une demande d'accès à l'UCLouvain (différentes en fonction de votre nationalité, besoin de visa,...)

Veillez noter que la présence aux cours est obligatoire dès la rentrée académique.

Tarifs des droits d'inscription

ACCES DIRECT OU ACCES SUR DOSSIER ? >> VERIFIEZ LES CONDITIONS ET PROCEDURES CI-DESSOUS

JE SUIS (futur.e) TITULAIRE D'UN:

Bacheliers universitaires

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
Bacheliers universitaires de l'UCLouvain			
Bachelier en sciences économiques et de gestion (site de Louvain-la-Neuve) - ECGE1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier en sciences économiques et de gestion (site de Bruxelles - Saint-Louis) - ECGB1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier en sciences économiques et de gestion (français-anglais) (site de Bruxelles - Saint-Louis) - ECAB1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier en sciences économiques et de gestion (français-néerlandais-anglais) (site de Bruxelles - Saint-Louis) - ECTB1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier en sciences de gestion (site de Mons) - GESM1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier : ingénieur de gestion (site de Mons) - INGM1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier : ingénieur de gestion (site de Louvain-la-Neuve) - INGE1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier : ingénieur de gestion (site de Bruxelles - Saint-Louis) - INGB1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier : ingénieur de gestion (français-anglais) (site de Bruxelles - Saint-Louis) - INAB1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier : ingénieur de gestion (français-néerlandais-anglais) (site de Bruxelles - Saint-Louis) - INTB1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne

Bachelor of Science in Business Engineering (site de Bruxelles - Saint-Louis) - BBEB1BA		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Autres bacheliers de l'UCLouvain	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)			
Bachelier en sciences de gestion		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier en sciences économiques et de gestion		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier en ingénieur de gestion		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelier en sciences économiques	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Autre programme de bachelier	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique			
Bachelor in de toegepaste economische wetenschappen		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Bachelor in handelsingenieur		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Autres bacheliers	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et

. également introduire une demande UCLouvain en ligne

Bacheliers étrangers

Bachelier non belge en sciences économiques et de gestion ou équivalent issu d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques remplies > Introduire une demande UCLouvain en ligne
---	--	-----------------------------------	--

Bacheliers non universitaires

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Les titulaires d'un diplôme de **bachelier de l'enseignement supérieur belge non universitaire de type long** en ingénieur commercial ou en gestion de l'entreprise pourront, après analyse du dossier par le jury, accéder au master en sciences de gestion moyennant l'ajout éventuel d'une unité d'enseignement (UE) supplémentaire en "mathématiques avancées et fondement d'économétrie". > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

Les titulaires d'un des diplômes de **bachelier de l'enseignement supérieur belge non universitaire de type court**, listés ci-dessous, ont accès au master 120 en sciences de gestion moyennant l'ajout de minimum 45 crédits et maximum 60 crédits d'unités d'enseignement (UE) supplémentaires (= module complémentaire) [Conditions complémentaires d'accès](#) > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

Diplômes	Accès	Remarques
BA - assistant(e) de direction - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - conseiller(ère) en développement durable - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA : conseiller(ère) en gestion de crise - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en assurances - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en assurances et gestion du risque - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en commerce et développement - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en commerce extérieur - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en comptabilité - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en coopération internationale - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en e-business - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en gestion des transports et logistique d'entreprise - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en gestion hôtelière, orientation arts culinaires - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en gestion hôtelière, orientation management - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en gestion hôtelière - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en immobilier - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en informatique de gestion - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en informatique, orientation développement d'applications - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en international business - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en management de la logistique - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en management du tourisme et des loisirs - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en marketing - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en relations publiques - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en sales account manager - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en sciences administratives et gestion publique - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en vente - crédits supplémentaires entre 45 et 60	Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans le module complémentaire .	Type court

Diplômés du 2° cycle universitaire

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
Licenciés			
Licence belge en sciences économiques	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Licence belge en sciences de gestion	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Licence belge en sciences économiques appliquées	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Licence belge en ingénieur de gestion	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant</p>

			<p>et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Toute autre licence belge	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Licence non belge issue d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques remplies > Introduire une demande UCLouvain en ligne</p>
Masters			
Master belge 120 crédits en sciences de gestion, à finalité spécialisée		Accès direct	<p>Le diplôme de master 120 en sciences de gestion, à finalité approfondie peut être obtenu en réussissant uniquement les 30 crédits de la finalité approfondie > Inscription directe en ligne</p>
Master belge 120 crédits en sciences de gestion, à finalité approfondie		Accès direct	<p>Le diplôme de master 120 en sciences de gestion, à finalité spécialisée peut être obtenu en réussissant uniquement les 30 crédits de la finalité spécialisée > Inscription directe en ligne</p>
Master belge 60 crédits en sciences de gestion	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. > Introduire une demande UCLouvain en ligne</p>
Master belge 60 crédits en sciences économiques	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez :</p>

			<ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Master belge comprenant minimum 45 crédits de cours, de niveau master, équivalents aux cours du Master [120] en sciences de gestion de la Louvain School of Management donnant la possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme du Master [120] en sciences de gestion	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme de master 120 en sciences de gestion > vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Tout autre master belge	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Master non belge issu d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques remplies > Introduire une demande UCLouvain en ligne</p>
Master non-belge, issu d'une institution universitaire reconnue, comprenant minimum 45 crédits de cours, de niveau master, équivalents aux cours du Master [120] en sciences de gestion de la Louvain School of Management donnant la possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme du Master [120] en sciences de gestion	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques remplies > possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme de master 120 en sciences de gestion > Introduire une demande UCLouvain en ligne</p>

Diplômés de 2° cycle non universitaire

Les titres et grades correspondant aux diplômes de deuxième cycle non universitaire ne permettent pas un accès au programme.

Accès par valorisation des acquis de l'expérience

Il est possible, à certaines conditions, de valoriser son expérience personnelle et professionnelle pour intégrer une formation universitaire sans avoir les titres requis. Cependant, la valorisation des acquis de l'expérience ne s'applique pas d'office à toutes les formations. En savoir plus sur la [Valorisation des acquis de l'expérience](#).

Pour les professionnels qui souhaitent acquérir une formation de base en sciences de gestion, le [Master \[60\] en sciences de gestion \(horaire décalé\)](#) est fait pour vous. Vous pouvez également jeter un oeil à l'offre de [formation continue de la Louvain School of Management](#).

Accès sur dossier

L'accès sur dossier signifie que, sur base du dossier soumis, l'accès au programme peut soit être direct, soit nécessiter des compléments de formation pour un maximum de 60 crédits ECTS, soit être refusé.

Accès sur dossier pour les (futur.e.s) titulaires d'un **diplôme belge ou non belge**: vous devez bien sûr répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès mentionnées dans le tableau ci-dessus en fonction du diplôme que vous avez ou allez obtenir et ensuite vous devez [compléter et soumettre une demande d'inscription, en ligne, auprès de l'UCLouvain et suivre la procédure](#)

Procédures d'admission et d'inscription

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Avant d'introduire une demande d'accès, nous vous invitons à regarder attentivement le tableau ci-dessus et voir si un accès est possible.

Si vous pensez avoir accès à ce master, voici comment va se dérouler la procédure:

1. Vous devez soumettre une [demande d'accès en ligne](#), après avoir complété tous les champs requis et fourni les documents requis.
2. Le Service des inscriptions de l'université vérifiera votre demande.
3. Si vous avez un accès sur dossier, le Service des inscriptions donnera la main à la faculté qui analysera votre accès en lien avec les conditions spécifiques visibles dans le tableau ci-dessus.
4. La décision positive ou négative de la faculté est alors transmise au Service des inscriptions.
5. Le Service des inscriptions vérifiera divers derniers éléments avant de vous transmettre la décision finale qui sera soit un refus soit le document "Autorisation d'inscription". Ce dernier vous permettra de vous inscrire officiellement à l'université.

PÉDAGOGIE

La qualité de notre programme de master est contrôlée en permanence par des auditeurs externes dans le cadre du processus d'accréditation international EQUIS. En termes de méthodes d'enseignement, les deux principaux points forts de nos programmes sont :

- **Une formation qui mélange les connaissances académiques et la pratique professionnelle.**

La formation mixte est dispensée par des universitaires qui sont des chercheurs de haut niveau dans leur domaine et des professionnels, spécialement sélectionnés pour leur expérience et leur expertise largement reconnue. Ainsi, les étudiants sont exposés aux dernières avancées scientifiques en matière d'études de gestion et à leur application dans la vie des affaires. L'enseignement formel est complété par une expérience d'apprentissage pratique que les étudiants acquièrent de diverses manières (projets de groupe en relation avec des organisations, stage, thèse de maîtrise). Les étudiants ont également accès à un large éventail d'activités extrascolaires organisées par l'unité d'entreprise de l'école.

- **Un accent sur l'apprentissage actif et le développement de compétences multidisciplinaires**

Nous avons créé un environnement d'apprentissage qui combine diverses méthodes d'enseignement interactives : cours magistraux, études de cas, travaux de groupe, projets individuels et collectifs, résolution de problèmes, classes inversées, business games, conférenciers invités. Pour optimiser l'expérience d'apprentissage, nous mélangeons les travaux théoriques et pratiques, les compétences dures et douces, ainsi que les activités d'enseignement en personne et en ligne. Les cours sont regroupés en parties de six semaines afin de renforcer l'acquisition de connaissances et de compétences. Des examens peuvent être organisés à la fin de chaque partie de six semaines pour compléter l'évaluation continue (tests intermédiaires, travaux individuels et de groupe) qui est organisée pendant cette partie.

EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

Les méthodes d'évaluation sont conformes au règlement des études et des évaluations. Plus de précisions sur les modalités propres à chaque unité d'apprentissage sont disponibles dans leur fiche descriptive, à la rubrique « Mode d'évaluation des acquis des étudiants ».

Étant donné que nous mettons l'accent sur l'apprentissage actif, la plupart des évaluations sont continues. En d'autres termes, les étudiants effectuent des travaux individuels et collectifs pendant et après les cours. Ces travaux peuvent prendre diverses formes (rapports écrits, présentations orales, résolution de problèmes, projets, vidéos, débats, etc.). Des examens peuvent compléter l'évaluation et sont organisés dans la continuité de l'enseignement après chaque partie de cours de six semaines. L'évaluation est à la fois formative (en contrôlant l'apprentissage des étudiants et en leur fournissant un retour d'information continu) et sommative (en évaluant l'apprentissage des étudiants par rapport à certains critères).

Pour l'obtention de la moyenne, les notes obtenues pour les unités d'enseignement sont pondérées par leurs crédits respectifs. Les détails de l'évaluation se trouvent dans la description de chaque cours.

MOBILITÉ ET INTERNATIONALISATION

Ce master offre différentes possibilités d'internationalisation et de mobilité qui apporteront une plus-value à votre curriculum:

1. **Un séjour d'un quadrimestre de cours à l'étranger** (30 crédits) dans le cadre d'un **programme d'échange** dans une des 145 universités partenaires reconnues en gestion dans le monde entier dont certaines font partie du **réseau exclusif PIM** (Partnership in International Management), ont des accréditations telles EQUIS,...
2. **Un quadrimestre de cours en Flandre** (30 crédits) dans le cadre du programme **Erasmus Belgica**, dans une des 3 universités partenaires reconnues en gestion.
3. L'opportunité exclusive et unique en Belgique de suivre le **prestigieux Master's in International Management** organisé par le réseau **CEMS**.
4. L'opportunité de suivre le **bloc annuel 2 à l'étranger** dans le cadre du programme **'IB' International Business** qui prévoit un séjour d'un quadrimestre de cours à l'étranger dans le cadre d'un programme d'échange dans une université partenaire et la réalisation d'un stage de 6 mois dans une entreprise hors Europe.
5. La possibilité d'acquérir **deux diplômes de master** en combinant une année complète à la LSM (UCLouvain) et une autre année complète dans une université partenaire. Plusieurs **double diplômes 'DD'** ainsi qu'un DDD (Dedicated Double Degree) sont proposés en partenariat avec 7 universités européennes prestigieuses.
6. La **possibilité** pour un étudiant de suivre **l'entièreté du cursus en anglais**.

Pour les étudiants internationaux qui souhaitent faire un semestre à la LSM, n'hésitez pas à checker les informations suivantes : <https://www.uclouvain.be/en/faculties/lsm/incoming-exchange-student>

FORMATIONS ULTÉRIEURES ACCESSIBLES

- **Doctorat en sciences économiques et de gestion** (Louvain-la-Neuve)
- **Master [60] en information et communication** (Louvain-la-Neuve)
- **Master [60] en information et communication** (Mons)

- [Master \[120\] en droit](#) (moyennant la réussite du bachelier et du master en gestion, ainsi que la mineure d'accès et des cours complémentaires en droit)

GESTION ET CONTACTS

Gestion du programme

Faculté

Entité de la structure

SSH/LSM

Dénomination

Louvain School of Management ([LSM](#))

Secteur

Secteur des sciences humaines ([SSH](#))

Sigle

LSM

Adresse de l'entité

Place des Doyens 1 - bte L2.01.01

1348 Louvain-la-Neuve

Site web

<http://www.uclouvain.be/lsm>

Mandat(s)

- Doyen : Matthieu de Nanteuil
- Directrice administrative de faculté : Helena Torres

Commission(s) de programme

- Commission d'enseignement de la Louvain School of management ([CLSM](#))

Responsable académique du programme: [Evelyne Léonard](#)

Jury

- Président du jury - Prof. Benoît Gailly: president-jury-lln@uclouvain.be
- Secrétaire du jury: [Evelyne Léonard](#)

Personne(s) de contact

- Admissions des (futurs) titulaires d'un diplôme belge - Mme Ornella Hennin: lsm-belgian-admissions@uclouvain.be
- Admissions des (futurs) titulaires d'un diplôme non-belge: lsm-international-admissions@uclouvain.be
- Conseillère aux études - Mme Anneliese Desbuquoit: lsm-head-student-office@uclouvain.be